

2007年,北京磨铁图书有限公司(以下简称“磨铁”)正式在京成立,时至今日,磨铁的产品形态也从最初单一的图书逐渐发展成为集图书、网络文学、电影、电视剧、动画、漫画等多种形态于一体,已成为中国民营书业的一支重要力量。

回顾民营书业改革开放发展的历史不能不提磨铁,展望内容产业的明天同样不能不看磨铁。最先引入外部资本、最先引入现代企业管理、最先完成泛娱乐行业的布局——在文化产业这一轮的狂飙突进中,磨铁始终与时代站在一起,走在时代的前沿,与时代发展同步,与时俱进,开拓创

新。在承担越来越多社会责任的同时,磨铁正成为民营书业在新时代内容生产者转型的范本。

如此成就的取得既有磨铁创业以来的双创始人结构带来的经营活力,磨铁团队对内容生产的精益求精与持续创新,也有资本对传统出版行业积极正面的影响,以及现代企业管理制度所带来的规范运营。

驾乘改革开放的春风,在新一轮文化产业改革所带来的重大利好下,以磨铁等为代表的民营书业企业正迎来改革、开放、发展的新时代。

XIRON 磨铁 | 致力于提供全方位文化内容产品 构建完整内容产业生态



磨铁集团CEO沈浩波分享精品IP价值



磨铁集团董事长兼总裁漆峻泓阐释磨铁的IP全产业链运营之道



磨铁党支部举办重温古田会议精神主题党日活动

享受改革开放红利

借民营图书产业“东风”发轫

“社会价值第一,文化价值第二,商业价值第三。我们希望这三种价值可以融合在一起。”磨铁CEO沈浩波如是总结。经过多年的发展,磨铁已逐渐形成了“好书=社会价值+文化价值+商业价值”的产品理念。

“磨铁是享受改革开放红利的产物。20世纪90年代随着改革开放的不断深入,人民群众的精神文化需求也逐渐增加,到20世纪90年代中后期,民营文化产业应运而生,民营图书产业是民营文化产业的重要组成部分。”磨铁董事长兼总裁漆峻泓认为,磨铁是借着民营图书产业发展的东风发展起来的。

漆峻泓表示,成立磨铁的缘起其实是非常质朴的市场直觉,本着为读者提供好产品的理念,磨铁从成立之初就坚持精耕细作,策划好选题,打磨好产品,这些年来一直如此努力实践。到2010年,磨铁完成了B轮融资,公司业务达到一定规模,磨铁也开始承担越来越多社会责任。磨铁成立了由原北京市新闻出版广电局机关党委领导的党支部,党支部参与公司重大图书选题策划,包括《浴血荣光》《石光荣和他的儿女们》《忠诚》《实录毛泽东》《邓小平实录》等一系列重磅产品,磨铁图书始终坚持“好书=社会价值+文化价值+商业价值”的价值理念,其策划的产品曾获“五个一工程”奖,中华优秀出版物奖等60多项荣誉。

“图书出版强调的是社会功能和文化功能,会让一个企业自然而然地产生责任意识。对磨铁而言,图书板块的意义不仅局限于商业性,还承担着塑造企业价值观的重任。尤其是在政府主管部门对出版社会效益提出更高要求的当下,这个根系对磨铁的重要性更不言而喻,在图书板块投入再大的精力都是值得的。”沈浩波强调道。

从20世纪末21世纪初以图书报刊作为主要文化消费品,到电影、电视、动画、漫画、网络文学、电子游戏、音乐、舞台表演、体育、互动娱乐、实景娱乐等。磨铁的产品形态也从图书逐渐发展到网络文学、电影、电视剧、动画、漫画等多种形态。磨铁的发展史也是中国近20年来文化消费史的一个缩影。“因此,如果要写一句话来总结磨铁的创业史,那就是:始终与时代站在一起,提供全方位的文化内容产品。”漆峻泓表示。



磨铁图书及其代表作品

图书、娱乐、文学、动漫四大板块

从“书商”到文化娱乐集团

目前,磨铁已形成了以图书策划发行为主的磨铁图书,持续发力大众图书市场;以移动互联网和网络原创文学为主体的磨铁文学,携磨铁中文网、墨墨言情网、锦文小说网、逸云书院、醉唐中文网和来看阅读APP、磨铁阅读APP、超好看故事APP,合力发掘更多优质的IP原创内容;以影视制作为主的磨铁娱乐,则专注于影视剧、综艺、动画节目制作、发行项目筹建等;2018年新成立的磨铁动漫正在全力拓展中。

如今的磨铁已经发展成为一家综合性的文化娱乐集团,提供全方位的内容产品,旗下拥有磨铁图书、磨铁娱乐、磨铁文学、磨铁动漫四大主要业务板块。“磨铁的愿景包括三个方向,提供全方位的泛娱乐内容产品,打造IP全产业链运营能力,建立完整的内容产业生态。”漆峻泓介绍道。

磨铁图书是中国大众类民营图书公司领军者,是影响时代的超级IP出品人,出品了《盗墓笔记》《明朝那些事儿》《天才在左,疯子在右》《自控力》《疯了!桂宝》《诛仙》《后宫甄嬛传》《后宫如懿传》《花千骨》《悟空传》等一大批超级IP。磨铁图书为内容创作者提供全方位的创作服务,与王蒙、余秋雨、南派三叔、当年明月、于丹、朱德庸、夏达等多位

著名作家建立了全方位的创作服务关系。磨铁图书缔造了铁葫芦、黑天鹅、文治、大鱼读品、可以图书、磨型小说、文治图书等多个知名图书品牌。2018年出版新书500余种,年动销品种5000余种,发货码洋超过16亿。

磨铁娱乐是从事影视开发制作的业务板块。已出品电影《从你的全世界路过》(票房8.2亿)《悟空传》(票房6.9亿),电视剧《单恋大作战》《天意》在优酷播出后获得口碑、播放量双丰收,优酷独家播放量达到26亿。漆峻泓认为,磨铁可以提供全方位泛娱乐内容产品。“磨铁有一个拥有非常深刻的、植根于血液的内容基因,由此转化而来的内容能力以及将内容转化为产品的能力,同样可以

复制在电影和电视剧行业。磨铁的整体想法是:先把磨铁在图书行业的经验复制到电影和电视剧行业,同时在细分产业领域做深做重,获得细分行业头部地位。利用细分行业所获得的产业能力,保障企业跨越产业的融合发展能力。”

磨铁文学是从事网络文学原创和销售的业务板块。拥有磨铁中文网、墨墨言情网、锦文小说网、逸云书院、醉唐中文网和来看阅读APP、磨铁阅读APP、超好看故事APP。磨铁文学注册用户超过5000万人,签约作品超过2万部,服务作者超过1万人,签约作家8000余人。磨铁文学始终以推动网络文学融合发展作为使命,为好故事提供孵化平台,为IP版权衍生开发提供精细化运营,为好作家提供展示舞台,推出“磨铁杯”原创文学品牌赛事——黄金联赛,投入2000万元奖金,用于奖励优秀作者和优质作品。

磨铁动漫是2018年成立的从事动画、漫画产品原创和销售的业务板块。旗下聚集了一大批国内顶尖的漫画家,包括阿桂、夏达、朱德庸、白茶、尤米、郭斯特等著名漫画家。提供一流漫画家服务,在杭州创立磨铁次元创作空间,打造“超级漫画家计划”,提供包括漫画创作、出版、流量支持、漫画衍生品及资金支持在内的六大项服务,为国漫产业发展赋能。



磨铁文学及其代表作品



资本是个好老师

从规模化发展到全产业链运营

“资本是一个好老师。因为资本对企业发展有要求。在最早接纳资本的时候,磨铁只是一个小作坊,为了对资本负责,磨铁必须要加强管理、放大产能。虽在过程中走了弯路,但这些教训现在已变成经验。磨铁已成长为一家健康发展的现代文化传媒企业,树立起了良好的社会责任感和企业价值观,这些都是资本推动的结果——如果没有经历这个过程,磨铁可能永远只是个作坊。”沈浩波总结道。

将继续致力于提供全方位的泛娱乐内容产品,打造IP全产业链运营能力,建立完整的泛娱乐内容产业生态,打造优质民营文化品牌。”漆峻泓表示,磨铁希望从内容基因出发,由内容基因转化成内容能力,转变成产品能力,抵达跨产品服务。他认为,当在跨内容产品上具备比较好的组织后,磨铁才具备跨产业的可能性;当具备跨产业组织后,才会具备围绕一个IP的全产业链生命周期形成一个跨产业的组织,做到真正的产业融合,即全产业链的IP运营能力;而在获得全产业链的运营能力后,才能最

终服务于IP,服务于内容的创作者,服务于泛娱乐产业。

对于磨铁的未来发展方向,漆峻泓认为,与磨铁过去的发展历史将是一脉相承。“磨铁开创了独一无二的文化内容全产业链运营的商业模式,将文化创意产业最核心的资源——版权(IP)开发成全方位的内容产品。磨铁将继续围绕优质IP版权,打造全产业链运营能力,构建更有效率的内容产品生产销售体系,承担起企业的社会责任,为社会贡献更多正能量文化产品,做到社会效益与经济效益的统一。”