# 柳暗花明

■张 泉(世纪金榜集团董事长)

张 泉

**从来没有哪个年份,像刚刚过去的庚子鼠年那样,承载如此巨大的祸患灾难。人们都迫切地希望辞旧迎新,“牛”转乾坤。尽管春天常常乍暖还寒,但我们知道,我们已跨过山重水复,走到了柳暗花明!**

## 编者按

自2006年起,世纪金榜集团董事长张泉每年新春伊始都会撰文回顾过去一年的心路历程,15年从未中断——《如果我忘了我》《把梦照亮》《生命的沉重》《走进窄的门》《时空之殇》《生前 身后》《两个世界》《相信》《守望》《天上的天》《我们一起》《命运共同》《跌宕起伏》《逆行》……一篇篇文章,意蕴丰厚、引人深思,在全国出版行业中有很高的关注度和深广的影响力。《柳暗花明》是2021年度张泉的最新文章,本报特此刊登,以飨读者。

世纪金榜天猫旗舰店

世纪金榜京东自营旗舰店

世纪金榜教育

世纪金榜微信

世纪金榜微信

## 化危为安

一年之前,人们都在欢乐气氛中准备迎接春节,网络上却传来关于疫情的一张张图片。每家医院都在排队,人潮汹涌、人满为患。有站着的,有坐着的,有躺着的,有相互依偎的……武汉几近失控。

病毒凶顽,生命脆弱。一个不知如何诞生的敌人,一个张牙舞爪的魔鬼,就这样扑了过来。

2020年1月20日,钟南山院士肯定地说:“目前已经证实了有人传人,也证实了有医务人员的感染。”

当断则断。1月22日,习近平总书记亲自指挥,要求立即对湖北省、武汉市人员流动和对外通道实行严格封闭的交通管控。

武汉封城、全国隔离,犹如一道惊雷,炸响世界。大街上行人寥寥、空空荡荡,与从前的车水马龙恍若隔世。我备感震惊和悲凉,“没想到疫情竟严重到了如此程度”。

烟雨葬苍苍,龟蛇锁大江。进入2月,武汉的局面更加严峻。大量确诊患者、疑似患者仍处于“等床位”“等检测”的境地。我不停地浏览着新闻,心头焦虑不已。这座有着900多万人的城市还能挺得住吗?

应收尽收、刻不容缓!仅用10多天时间,火神山、雷神山两座医院从无到有、拔地而起。

不到一个月的时间,全国330多支医疗队、4.2万多名医务人员,踏上奔赴湖北的征程。

“我报名!”“我参加过抗击非典,我有经验!”

他们义无反顾,扶危渡厄,用自己的实际行动践行了“健康所系、性命相托”的医者精神。

公务人员,下沉一线。无论多苦多累,都咬牙坚持。群众一句暖心的话,就能让他们落泪。多少委屈、多少压力,都因着一句“谢谢”随风而散。

还有昼夜不停的建筑工人,兢兢业业的一线员工……他们在各自的岗位上发光发热,用满腔热血书写出无悔的人生答卷。

这时,山东省一位省领导找到我:“你们的信望爱残疾人服务中心,因为疫情关闭了。有个孩子的家庭情况非常特殊,他的父母都是医护人员,都有抗疫任务在身,能不能请你们采取特殊措施,对孩子予以照顾?”我立即做出安排,将孩子接到家里看护。既然无法白衣执甲,那就让我们做这些天使最坚实、最温暖的后盾!正如法国作家加缪说的:“个人的命运已不复存在,唯有一段集体的历史。”

在各方的共同努力下,疫情终于得到了控制。4月8日0时,武汉市放开离汉通道。

从风声鹤唳到山河安澜,中国经历了极不平静的76天。柳暗花明的背后,是中华民族万众一心、同舟共济的守望相助,是全体国人闻令而动、雷厉风行的英勇战斗,是仁人志士舍生忘死、逆行而上的奋不顾身。伟大的抗疫精神,将永远彪炳史册、熠熠闪光!

## 逆行出征

每当风雨起,我必冲在前!

2008年汶川地震,我就想亲赴灾区捐赠。可惜,当时铁路货运只让发药品、帐篷、水等应急物资,图书无法安排,我只能在家中奔走协调。衰总他们已在灾区苦候,我再赶过去就是后秀了,便无奈放弃。12年后的今天,面对突如其来的疫情,我更不愿重复上次的遗憾!

彼时,武汉虽已解封,但人们对于湖北人的排斥却没有解封,尤其是在湖北同胞中检测出无症状感染者的消息,更让人心生恐惧。高速路要点直接封闭,要么戒备森严,连厕所都分隔出来,写着“湖北人专用”;有的地方拒绝湖北人进入小区;有的地方严格限定,不准湖北人返岗复工。就连我的秘书,也因为春节期间回了湖北老家,返济时受到多名同仁的劝阻。

我想,既然国家已经放开了交通管制,就应该充分相信党和政府的安排。想到湖北人的牺牲与贡献,想到当下相互隔膜的状态,想到与黄冈方面在合作中积累下的美好情谊,我渐渐下定了亲赴黄冈的决心。我想,去就是一个符号、一种象征,其所承载的绝不仅仅是送去了多少物资,而是一次破冰之旅、一场信心示范。虽然,一个人、一家单位能够发挥的作用微不足道,但一朵浪花的意义,不容被忽视,总有一天,江河会因此澎湃!

2020年3月底,为黄冈学子打造的价值346万元的物资整装待发。我们一心想着将这些产品早一点送达,可当地领导却一再劝说我们晚一点来。我知道他们的好意,是怕我们承担风险,但我们愿担起相应的责任和使命。

又经过十几天的煎熬,我们终于可以成行。出发前夜,我向山东省委副书记杨东奇同志汇报此事:“书记,您好!明天我要去黄冈现场捐赠。请您指示!”杨书记亲切回复:“我是黄冈荣誉市民,我以黄冈荣誉市民的身份感谢你!”因为就在2020年2月13日晚,杨书记率队赶赴黄冈,如此高规格的支援,全国首例!

为了减少家人同事的顾虑,我们专门带车前往,安排了邢崑、李英胜两名司机轮流开。刚出发时,大家还有些欢声笑语,可一路向南,车里的气氛越发紧张和压抑。

临近湖北,窗外的冷清与萧条,与济南形成了鲜明的对比。中途停车用餐,周边的饭店都是大门紧闭。拒人千里之外的背后,是难以名状的悲怆,它无声地提示着我们,这里曾经历和发生的一切。黄冈的宾馆基本上还处在停业状态。当地将我们安排在了五星级的征尘凯宾宾馆,只对我们开放了两个楼层,消毒措施极其严格。

每个人都不由自主地紧了紧口罩,将口鼻处压得更加严实,好像这样能彻底隔离病毒、驱散恐惧一般。谁都是肉体凡胎,谁都有儿女情长,面对此情此景,怎会不紧张、不害怕?可意志所在,唯有奋不顾身!

我们受到了高规格接待。黄冈市教科院院长易淑泉更是全程陪同,极尽地主之谊。“没想到你们能来”“太感谢你们了”“感谢世纪金榜,感谢山东人民”……捐赠现场,一声声呼喊激荡开来,让我们觉得心头火热、力量倍增。

晚餐时更是激情飞扬。黄冈的同仁大声说:“感谢山东人为湖北人、为黄冈人拼过命!”我大声回应:“感谢湖北人民为全国人民拼过命!”这一刻,善意与善意迸开时空对话,勇气与勇气跨过山海呼啸!

回到宾馆,大家意犹未尽,那份从心底迸发出来、压抑不住的热情,发自肺腑、溢于言表。派驻人员李宽宽更是豪情大发:“感谢重奉市亲临黄冈!世纪金榜一定会更加口碑广传、深入人心!”凌晨时分,大家终于在夜色中沉沉睡去。这是向昨天的告别,更是对美好明天的期盼!

言有尽,意无穷。再美好的相逢,也有分别的时刻。迎着黄冈各界朋友不舍的目光,我们踏上了返程之路。历经十余个小时的跋涉,终于回到济南。三天的时间,马不停蹄、舟车劳顿,每个人都很疲惫。大家都卧着早些回家,洗个澡,好好地睡上一觉。

“董事长,济南并没有强制性要求,我们完全可以直接回家!”我没有回意,而是要求所有同行者,晚上统一在定点酒店隔离,次日转去政府指定的隔离点采集核酸,拿到检测结果阴性的报告之后,才能返回工作岗位。

我想,我们要做的,就是要向世人证明:黄冈没问题,我们没问题。因此,去灾区慰问很重要,核酸检测也很重要,这是示范,更是宣告。耗费再大的精力、占用再多的时间,都是值得的。我们必须为历史负责,也要为金榜负责!

## 榜样力量

我不是一个人在战斗!

出发黄冈之前,李祥安、张乾、高红等同志主动请缨、争相前往。起初,我们觉得高红是个女同志,前路漫漫、多有不便,而且她与黄冈方面并无工作来往,便没答应她的请求。后来,高红一再坚持,她那颗滚烫的心感染和打动了我们。

高红来金榜将近17年了。在前面的14年里,她一直默默无闻,除了总编室的业务,对别的事情几乎不管不问,循规蹈矩陷入瓶颈。在世纪金榜激励人才成长的政策中,轮岗和挑战是最有效的,高红便是受益者之一。2018年11月,世纪金榜24小时公益读书屋开始装修。那段时间,我频繁出差,对书屋的事格外牵挂。有一天,我发微信问高红:“书屋什么情况?”她回复说:“董事长,我不了解,需要我去现场看看吗?”这让我很失望。“作为轮岗董事长助理,难道不该关心公司的重点项目进程吗?”高红委屈地争辩:“您也没安排我关注这件事情啊,这不是总经理应该管的吗?”我严肃地开导她:“工作哪有该谁管不该谁管?凡事都应积极参与,努力促成。在世纪金榜没有‘木秀于林,风必摧之’的说法,不要怕出头,干就是了!”她还在犹豫得失,我继续说:“一切努力都有回报!等到春暖花开的时候,秋收在望的时候,事业辉煌的时候,你就能知道每一分付出都不会白费。”经过多次教育,她终于跨过了过去十多年不曾跨过的那道坎,不再患得患失,不再拘于人情世故,而是打破边界、主动承担。

2020年,负责文具期间,她逆势突围,顶着疫情压力,成功组织专题营销会,一举扭转颓势,仅用半年时间就完成了全年目标任务;后来营销融合,作为总负责人,她更是坚持先上路、再找路。疫情之下,道路封闭,她下高速上国道,不达目的誓不罢休!她像是上紧了的发条,带动着自己也牵引着团队。镗镗玫瑰,征战四方!从海南到新疆,从广西到青海……“万里赴戎机,关山度若飞。朔气传金柝,寒光照铁衣。”春去秋来,日落月升,天上的候鸟会头也不回地从这山飞到那山,她却总是从舒适的地方奔赴市场需要她的地方。

同样发生着改变的还有赵姗姗等一大批同志。

赵姗姗2012年入职金榜,在近8年的时间里,她一直在基层岗位历练。起初是在数字出版部负责教学资源网的维护,2015年调岗电商后,负责产品录入、软件操作、平台运营。“在很长的时间里,我觉得自己只能做些具体工作,可能一辈子也就这样了。但是,公司发起的岗位PK活动,扭转了我的思想。我想,我也不比谁差,为什么不参与一把呢?”就这样,2020年初,姗姗参加了挑战,并一举成功。“是公司给了我干事创业的平台,我要用实际行动去回报!”姗姗动情地说。

甫一上任,姗姗就遇到了新冠肺炎疫情这一重大挑战。作为新晋的部门负责人,她不仅没有退缩,反而以无惧无畏的牺牲精神,为全公司做出了示范。

正月初一,她在企业微信中发起了打卡活动。“赵姗姗,体温正常,春节前后未出入过疫区”……一人带头,几十人接龙。串串人名,在屏幕上越拉越长,透着一股子让人心安的味道。

大年初三,赵姗姗再也按捺不住。“董事长,有的快递已经可以收件和发货了,咱们干吧!”短短的一行请示,在我看来,却是重若千钧。“疫情当前,你难道不害怕吗?”我问。“董事长,我不怕!每一份订单都是一分信任,我必须要把这些书发出去。”都说生死之间有大恐怖,面对肆虐的病毒,谁又会真的不怕呢?是职业情操和忠诚热爱让她忘记了危险。“保护好自己!一定要平安!”我叮嘱道。

我一边调度公司整体的抗疫安排,一边牵挂着她的安危冷暖。“情况怎么样?”我问道。“董事长,物流中心的老师晚一会儿才能到,我让老公带着我直接来仓库了。”后来我才知道,她老公不止一次带着她来物流中心开单、发货,这条线早已是轻车熟路。一对夫妻档为金榜拼命的形象深深烙在了我的心里。

随着疫情渐渐平稳,有一些高级人才来公司应聘。王盾便是其中的一位。他视野宽阔、操作娴熟,对电商运作颇有经验和心得。从能力上来说,应该让他主持部门工作。但是,姗姗任职还不到三个月,她用行为做出了示范,又用个人的牺牲建立了管理威望。这一度让我非常犹豫和纠结。姗姗有些失落,但她很快调整好了自己:“王盾有方法、有能力,确实比我更适合担任部门负责人。我永远相信公司、相信董事长的安排!”赤子心,报答志;苟利金榜,不计得失!这样的同志,金榜人必须尊重和纪念。

我想,能承受多少委屈,就能收获多少成长。“欲戴王冠,必承其重;欲心若抬,必展其宏。”每个人都需要修炼自己的心性,更多一些相信和坚持!公道可能会来得迟一些,但绝对不会缺席。

2020年10月,山东省书业商会在莱芜雪野湖召开了二届一次理事会。这里的人文资源和自然风光都很不错,不仅有古老的齐长城,还有九龙大峡谷。湖面开阔、岸线曲折,群山环抱、森林苍郁,给我留下了非常难忘的记忆。后来,区工会在雪野湖组织培训和休养活动,我们把这个名额毫不犹豫地给了姗姗。再后来,迎南美地拓展项目,公司又安排姗姗全家免费旅游。昆明、大理、丽江、楚雄……六天五夜,美丽的风景,浪漫的记忆,成为了他们最值得回味的一次旅行。年终,管理人员综合考评结果出来了,姗姗不在干部提拔序列。部门没有推荐,企管没有提议,我便亲自写下评语“她为金榜拼过命”,推动大家重新评定。最终,大家一致决定,对姗姗破格提升。“为众人抱薪者不可使其冻毙于风雪”,为金榜真诚付出者必须厚待!

## 从容应对

榜样的力量是无穷的。打卡接龙迅速从电商部扩展到各部门,请求回岗工作的同仁越来越多,“已平安返济,等待公司召唤!”大家的表态此起彼伏,让人激情澎湃。

在我的心中,几十万同仁的生命安全永远是第一位的!“世纪金榜将严格遵照国家政策要求,取消原定于初六下午的管理人员团拜会,倡导在家办公,能不来的一律不来……”

然而,当天下午,除了极个别被隔离的同志,能来的都来了。管理人员先行一步,相互祝福、启程新年,这样的做法已是惯例,已经融入了金榜人的骨血之中。疫情之下,大家都刻意保持着社交距离,但彼此的心灵贴得更近。

许多同仁也纷纷回到了工作岗位。一张张青春的脸庞,一个个忙碌的身影,在我的眼前闪回:广播又响起了歌声,食堂又飘来了饭香,这是多么美好多么真切的金榜烟火气!

上午十点整,我选择了去广播台与大家交流。“从目前了解的情况看,病毒是可防可控的。从今天起,集团将成立专门的防疫小组,并采取一系列防疫措施……”

刚刚恢复正常秩序,省里却再次下发通知,复工日期推迟至正月十六。确有生产任务的企业,需要在申报之后开展工作。

当时,“停课不停学”已上升为国家方略。全国上亿学子都在等待着我们的电子图书和在线课程,李祥安同志带领数字出版部的同志们展开了连续奋战。那不眠不休的夜晚,那始终亮着的灯光,都在诉说着大家用心的投入和急师生所急的责任担当。

事实上,世纪金榜已经算是后知后觉。新冠肺炎疫情突发后,新东方全国的退费率只有3%左右。原因就在于,他们在极短的时间内就将课堂搬到了线上。1月27日,他们估算出在线的用户量将超过100万,而系统只能支持一天5万~10万人的量级。为此,新东方调动了腾讯云2000多台服务器。这差不多占新东方现有服务器总量的一半。

我在想,世纪金榜有没有这样的反应效率?有没有这样的拼搏精神?虽然,我们的数字出版、网络出版开发能力上了一个大台阶,但随着疫情防控取得了阶段性胜利,纸质书既然还有机会,大家就变得松懈起来。有时候,让我们不能实现涅槃的,恰恰是好的环境,恰恰是我们自身的懒惰和懈怠。

我们正向疫情防控指挥部积极申报复工,不和谐的声音出现了。“你好!我们是12345的工作人员。有人匿名反映,世纪金榜存在违规开工的情况,请你们抓紧纠正。”我想,疫情防控与复工复产绝不是一对矛盾,必须统筹兼顾。过度强化防控,企业的生存怎么办?经济的恢复怎么办?国家的发展怎么办?

感谢党和政府!疫情防控指挥部迅速批复了我们的复工申请。紧接着,各级领导密集来访,专题调研复工复产情况。“企业还有哪些困难?你们尽管反映!我们会想尽一切办法为你们提供帮助!”政府在关键时刻的力挺和扶持,鼓舞人心!我们终于可以心无旁骛地大干快上了!

我的心中还是有些遗憾。个别同志与公司不同心同向,耍阴谋、出阴招,对平台的伤害是巨大的。“上下同欲者胜,风雨同舟者兴”,没有众志成城、和衷共济,怎么能实现金榜的繁盛?!

## 多病之秋

“万里悲秋常作客,百年多病独登台。”疫情猝不及防,挑战前所未有。重压之下,身体不断有些超标反应,痰病挥之不去,不停缠绕。

2020年5月前后,疫情已基本得到控制。此前积累的许多业务交流和情谊表达,开始井喷式释放。秘书统计,那段时间,我连续参加了13场接待。酒精的刺激,引起痔疮发作。起初,我没当回事,用点药继续工作。但是,病情持续加重,那感觉既像被火灼烧,又像被刀切割,让人坐立不安!当时,国外的疫情已开始抬头,报关、物流相当不便,但办公室的同志克服困难,从澳洲买回了最好的外用药。大家对我的爱,更激发了我奋斗的动力。多少次,带伤上阵……再大的痛苦,我都挺过来了。为了兼顾治疗,我只能加量用药,为了金榜,我可以牺牲一切!

创业二十多年来,我犯过许多错误,可世纪金榜却几无瑕疵,她已不再属于哪个人,而是无数学子的人生路标,无数合作伙伴的精神圭臬。作为金榜轮渡的领航者,唯有砥砺自己,不懈奋斗!

为了保障充沛的精力,我每天都强制自己运动。由于训练过度,得了肋骨炎。这种病属于运动损伤,并没有好的治疗办法,只能热敷。于是,我天天用绷带来着热水袋来烫自己,皮肤成片成片地红肿,甚至起了水泡。涂上点碘伏,第二天烧缓。

有一阵,只能做最简单的跳合阶。起初,我力所能及地一级级跳;渐渐地,不服输的精神又占了上风,我开始两级、三级地跳。由于用力过猛,又伤了腰脊。于是,我又过上了天天贴膏药、戴护腰的日子。炎炎夏日,最是难熬。记得7月底去湖南崀山开下线会,郝总、宁总邀我一起爬山,本就天气炎热,再加上活动,汗流不止,加剧了背药的挥发和对皮肤的刺激,过敏反应十分严重,回来休养了许多天才缓过劲来。

8月初,我突然觉得视力下降,看东西老是跳,也变形,于是便去配眼镜。无论验光师指向哪一排,我的右眼都是一片白光,不用说“E”的开口朝向,连最大的那个“E”也看不到。“你们的视力表是不是坏了?”我很友善地批评他们。眼镜店的师傅知无心和我开玩笑,很焦急地说:“你的问题已经不是配眼镜能解决的了,必须马上去医院。”

8月4日,我来到济南眼科医院就诊。用机器检查后,专家很快便有了诊断结论——黄斑裂孔三期。“你的情况很严重,再往下发展,就是四期,极有可能视网膜脱落,必须尽快手术!”我有些不以为然,觉得危言耸听。于是,又去了山东省立医院,结论却完全一致。

我活了这么大年纪,还没有上过手术台。在没有意识的情况下,将自己的身体完全交给一个陌生人,心中还是很忐忑的。尤其是眼睛,如此精密和细微,在这里动刀,更容不得任何闪失。做手术还是保守治疗,成了那些日子我很纠结的事。

山东省立医院专家说:“如果你还不死心,就去北京同仁医院找刘宁林教授吧。同仁医院是全国眼科最好的医院,刘宁林教授是眼底病方面的权威专家。不过,能不能找到他,就看缘分了!”这番话,坚定了我的选择。如果与刘教授无缘,我宁可不做手术,继续保守治疗;如果有缘,就接受命运的安排!

同仁医院的挂号系统显示,刘教授的号已经排到了两个月以后。办公室的同志想了不少办法,最终都石沉大海。“董事长,我去试试吧!”助理王赵甜刚来不久,却主动请缨,想接下这个几乎不可能完成的任务。

“你在同仁医院有什么关系吗?”“没有,董事长。”

“那怎么可能挂上号?”“不试试看,怎么知道行不行?”

我并没有批准她的“鲁莽”之举,她却坚定地踏上了北上的列车。

高温天气、疫情风险,她全然不顾,在医院连续盯了两天。见不到刘教授,她就跟着护士长,说明情况、反复央求……都说人心换人心,更何况大医精诚、医者仁心。经护士长引荐,刘教授终于同意见她一面。“刘教授,您是从山东走出去的大专家,老乡病了,您得出手啊!”“姑娘,你的执着和用心打动了我。让患者来吧,我亲自给他手术!”

这真是天赐幸运、分外珍贵。但是那段时间,公司的活动非常密集,高中编务会、文具体验会、市场人员会……住院时间只能一拖再拖。直到9月3日,我终于被推上了手术台。

黄斑位于视网膜的心脏地带。要堵住裂孔,必须先剥离玻璃体内膜,再填充油、气。尽管术式已相对成熟,但风险仍旧不小。为了保持稳定,整个手术要在全麻的状态下进行。

手术室是恒温的,甚至稍有些凉。无影灯将作业区域打得很亮。护士熟练地铺巾,为我摆体位。我很放松,还和医生开了几句玩笑:“你们的规矩太严了,连红包都没法送,拜托各位专家多费心!”刘教授责备我说:“你有那么忙吗?难道自己的身体不是最重要的吗?连做手术都这个拖法……”我只好拼命解释和道歉。

看着液体一滴一滴地输入我的血管,我觉得脑子很清醒,便和医生开玩笑:“接下来,是不是要麻醉了?麻药管用吗?不会对我不起作用吧?”麻醉医生以特别肯定的语气回应我说:“我们干了几十年了,还没遇到过麻不翻的人。”说着说着,也不知什么时候,自己就失去了意识。

似醒非醒的时候,我听到护士在耳边叫我的名字,然后隐隐约约地感觉到家人来到了我的身边,再之后便是大家共同把我从转运床抬到了病房的床上。这一刻,我感到特别踏实,没有了任何负担,又一次沉沉睡去。

非常感念领导及朋友们的关心,经销商钱丽夫妇专门赶来慰问,陈碧蓉大姐、陆红姊妹从家乡寄来当地的滋补佳品,助我疗愈;非常感念李波、邢崑,他们尽前忙后,多次往返于济南与北京之间,有时一周能跑三趟;非常感念殷红梅姊妹、刘素华姊妹、王强弟兄、张乾弟兄及公司同仁,他们用澄澈、纯粹的心,天天为我祈福;非常感念家人的精心呵护,刚做完手术,我不敢睁眼,只能扶着墙去上厕所,家人就一直搀扶照顾;疼痛难眠,家人便彻夜陪伴。在我最无助的时候,是爱让我变得坚强!

术后恢复非常艰辛。因为眼睛里填充了硅油和气体,需要让它不断释放,逼着裂口愈合,所以我不能抬头,只能弯着腰,让眼睛和地面保持平行。长时间趴着睡觉,胸口窝垫得非常疼,一晚上似睡非睡十几次。这段经历让我深刻地领悟到:人能抬头视物就是幸福,能躺着睡觉就是幸福。

术后需要静养,眼睛怕光、怕水、怕风、怕激动、怕运动。但是,金榜的事业却不会因我的眼疾而停顿。9月12日,手术后9天,我便参加了迦南美地分销会,讲话之后,眼睛变得血红;9月16日,全国工商联副主席李兆前带队到山东调研,点名要求我参加活动,一路颠簸,赶往枣庄,尽管戴着眼罩,眼睛仍然十分受累;9月19日,受邀为公司元老袁立新同志的儿子袁杨主婚,我特意摘下眼罩,发表致辞。活动很圆满,礼数很周全,但我的眼睛却泪流不止。

9月24日,山东省政协安排我参加山东广播电视台《问政山东》节目。我知道,演播室的强光对我的眼睛又会带来一次强烈的刺激,但组织的信任和托付、群众的呼声和期盼,让我无法推脱。一年多来,我已五次受邀参加《问政山东》,成为了省政协问政嘉宾团成员。

问政教育厅、文旅厅、工信厅、泰安市政府,看到一个个令人痛心的问题,我心绪难平、大声疾呼。犀利的发问,被新华网、人民网反复引用。有些领导、朋友提醒我,言辞不要这么犀利,会让人下不来台的,领导干部也不容易。我想,《问政山东》是政府刀刃向内的一次作风改变,既然有幸参与其中,我必须把自己的角色扮演好。为官不易,但老百姓更不易。作为问政代表,必须将根扎在群众中间!

连续几场活动,完全打乱了眼睛的康复进程。9月27日,我不得不接受二次手术。这次是局麻,打了三针,依然痛感清晰。医生问我:“你经常抽烟喝酒吗?”我说:“不抽烟,但是喝酒。”医生说:“那你得喝多少酒啊?现在抗麻醉性太强了!”其实,我从不自己喝酒,平常都是为了照顾好客人,拼命地喝酒、拼命地清醒,才造成了这样的问题。

麻醉师考虑眼部连着脑神经,不敢加量麻醉,我只能咬牙硬扛,任由机器撑住眼睑,激光刀去切割折线。手术结束时,汗水已将病号服全部浸透,整个人就像从水中捞出来的一样。我想,古时关公刮骨疗毒之痛也不过如此吧!

营销部的同志并没有因此“怜惜”我。济南市“两会”召开期间,所有代表委员被要求封闭参会。高红他们便请求我晚上参与销售数据分析视频会并作指导。连着4个夜晚,会议都开到了11点以后。其他同志在分析到非所辖区域的时候还能休息一会儿,我却要全程地盯着屏幕,一个区域一个区域地过,一个经销商一个经销商地过,一个产品一个产品地过……类似的分析会,在政协会前还开过4场。8场下来,眼皮底下像起了一个硬包,生疼生疼,仿佛回到了刚刚手术之后。

分析的效果是明显的,眼睛的代价是沉重的。也许,这个世界上本就没有什么两全的事情。我们必须在舍与得之间做出抉择。自我何其渺小、平台何其伟大!为了世纪金榜,承受熬炼是理所应当的。

## 直面挑战

严峻的疫情,衰败的身体,让我常生出无助的感叹。酒残灯阑,闲愁万种,心头怅惘。有一段时间,总是睡不好,辗转反侧,为企业的兴衰焦虑,为金榜的安危担忧……

文具、迎美、培训,三大新兴业务板块怎么扭转被动、实现新生?编务与审校壁垒森严、内耗严重,怎么形成合力、共同发展?长清产业园建设,如何化解历史遗留问题,为金榜未来奠基?

“遵通衢之大道兮,求捷径欲从谁?”追梦人的世界,从来没有“客易”二字。唯有凝聚集体智慧、拿出高招良策、投入伟大斗争、推进落地执行,方能挺立得胜、凤凰涅槃!

自负盈亏,成为三大板块逆势突围的关键一招。“我们要活出个样来,给自己看,给公司看!”文具人率先发力、口号震天。迎美人也不甘示弱:“我们不仅要养活自己,还要给集团创造效益!”

经过一年的努力,在年终大会上,周海青、张宇飞、张乾,赵姗姗分别带领文具、迎美、电商同仁一起登台,领取丰厚奖金,赢得无上荣光。个人与平台捆绑在一起,赚取阳光财富,实现多方共赢,这是一件多么幸福的事情!

编务与审校分工过细带来的问题严重凸显——职能上各自为政,绩效上相互指责。从一专多能到分工细化,对应着公司从初创到扩张的发展路径。如今,当规模体量足够的时候,合并已是势在必行。

融合之初,李祥安同志从分管编务到兼管审校,惯性使然,主要心思都在编务,甚至办公地点都没做改变,这引起了审校同志的相当不满。于是,我与祥安谈心:“老李啊,唯真诚能化心,要带领大家融合,你必须身先士卒。如果做不到绝对公正、一碗水端平,你也应当将更多精力和情感向审校倾斜。”

思想打通了,后面的工作便势如破竹。编务、审校融合为编辑部,办公场所、工作流程都进行了优化调整,大家的积极性都有了很大提升。这一年,祥安成长巨大。他的身上,焕发出一股不服老的精神,而且勇于放下执念、更新生命,胸怀、格局和执行力有了很大的扩展和提升。这是专业成就的必然结论!

董事办与总经办的融合随后也被提上了日程。长期以来,董办、总办侧重管理,而不擅长服务,定位不准、态度不端,因此常被产销诟病,这次融合正是一个改变的契机。因此,我将部门最终定名为“行政服务中心”,突出的正是“服务”二字。产销为市场服务、行政为产销服务,如此,世纪金榜才会进入一个良性循环。

在融合的大潮中,每个人都面临着一次选择,其实也是一次灵魂拷问。是打开封闭的自我,实现成人达己,还是坚持自私排他,不断滑向深渊?只有转变心态、放宽视野、提高站位,才能实现个人的美好、事业的美好、金榜的美好!一年下来,三大系统均已完成了基本融合,世纪金榜的面貌焕然一新!

长清产业园项目发端于2011年7月。10年前,我们通过招拍挂在济南经济开发区征得了一块工业用地。由于相邻地块拆迁不到位,这块地被夹在中间,没有道路,所以我们迟迟没有开发,一闲置就是近10年的光景。与此同时,公司每年却要付出300余万元的费用,租赁车间仓库。2020年,租赁方再次提价,我们终于下定决心:建设属于自己的产业园!我不禁感慨,自己的智慧有限、才情有限,缺乏当机立断的勇气,很多事情总是经历了之后才能看明白、想清楚。其实,所有问题都能在具体运作过程中迎刃而解,这段奇路完全是被自己的执念捆住了手脚。

既已决定建设,便大刀阔斧、快速推进。经向济南市委常委、宣传部长杨峰请示,我们锁定了举办莫基仪式的时间。杨峰部长曾担任过槐荫区委书记,是我们的老领导,更是金榜的恩人和贵人。他既有文化情怀、又勤政爱民,对企业发展一直非常关心。这次挖沉莅临,更是以鲜明的态度表达了对金榜的支持,让我们既温暖、又感动。可是,活动举行前一周,省、市却接连发文,先后启动了二级响应和一级响应,为防污染,不让施工。经开区的领导迟迟不敢定夺,而且预判相关领导无法出席。我们找到了市城管局的负责同志。领导非常开明:“你们只是搞个仪式,并不实际开工,这与政策并不冲突!”我们长舒一口气。活动终于可以如期举行!

2020年12月25日上午,世纪金榜产业园项目奠基仪式隆重举行。杨峰部长宣布开工。济南市长清区委书记赵居安真诚地欢迎世纪金榜项目落户长清,并要求管委会、街道、各相关职能部门当好项目服务“店小二”,为项目建设和企业发展创造最优环境。

大家一起培土,将奠基石深深埋在地下,寓意着整个工程根基牢稳、支撑有力。历经两个多月的建设,项目已有雏形。世纪金榜将再添一处自己的物产,家业更厚实,未来更美好!

对于21岁的金榜来说,应对重大挑战、抵御重大风险、克服重大阻力、解决重大矛盾,任重而道远!我们相信,所有的困难,都是成长中必经的熬炼。踏过这些泥泞,终会看见前路的光明!

## 惊天翻转

2020年,在14亿中国人的集体努力下,新冠肺炎病毒被硬生生地扼住。除魔卫道,扭转乾坤;天佑中华,生生不息。这个屹立五千年的伟大民族,风雨压不垮,苦难中开花!从被逐为“病毒源头”,遭遇西方世界的孤立,到逐渐扭转态势,成为全球抗疫的先锋和英雄,中国实现了完美蜕变和角色转换。

而美国、欧洲、日本、世界主要经济体却相继沦陷、一败涂地。新冠肺炎疫情没有成为中国的“切尔诺贝利”,却成为了西方的“滑铁卢”!

“欲与病毒试比高”“灯塔国”各种反智言行轮番呈现,疫苗的上市之路也步履蹒跚,美国大选更是一波三折。特朗普极尽疯狂,提起上诉、解扈要员、挑动战争、制造叛乱,完全不顾规则,一切唯欲望是求。一系列闹剧并没有让他保住总统宝座,最终在全世界的盼望下败走白宫。

面对此情此景,西方媒体仍不肯投降认输。他们不断炒作所谓中国疫情数据造假,认定第二波疫情将会袭来。

2020年6月11日,北京连续56天无新增病例的纪录被打破。但只用了短短几周,新增确诊病例便再次归零。之后,青岛、石家庄、沈阳多地发生了零星的疫情反弹,但按照“北京经验”,都做到了快速检测、精准封控。2021年2月10日,中国新增确诊病例再次归零,这无疑是给全国人民最好的新年礼物。疫情的反复出现和反复被有效控制,惊呆了世界,自豪了国人。人们对政府的信赖和顺从,达到了前所未有的高度。对于此前采取的各种防疫措施,再没有人不解和抱怨。全体中国人空前团结、空前凝聚!

西方国家的糟糕表现,让我们有机会重新审视自己的制度和文化。坚强的领导核心、国人的“家国情怀”,集中力量办大事的制度优势,改革开放40多年来积累的强大物质力量,成为其他国家无法复制的中国经验。

当然,中国并非没有问题,但一代代中国人,正在用智慧和热血让这个国家变得更好。

2020年,股市很疯狂。专家透露,这轮行情最典型的特点就是“吃药喝酒”。疫情之下,医药板块的崛起,尚在情理之中,而白酒集群,股价也在大幅上扬。我买了一些学价的股票,1800元入手,2100元出手,后来一直涨到了2600多元,真让我惊叹艳羡。这些年,我更多地在深入思考文化产业的未来。看到地产、互联网、能源、医药、酒业都经历过风口,我憧憬着,文化企业能有这样的黑马脱颖而出,文化板块能有这样的风口集体飞升!

2020年10月29日,党的十九届五中全会公报提出,到2035年,中国要建成文化强国、教育强国、人才强国、体育强国。文化当先,史无前例,这真让我喜出望外!我想,敢于做梦、认真追梦,总有一天,梦想的阳光会照进现实!

2020,我们一起经历了很多,也成长了很多。在这背后,是国与民互相担当,是一个人给另一个人壮胆,是一群人为另一群人拼命。鼠年也罢,牛年也罢,没有绝对的坏,也没有绝对的好。没有哪一年,我们可以躺赢;也没有哪一年,我们必输。输赢之间,关键在于“人事”。我们既然能在疫情的考验和严峻的形势面前逆势腾飞,也必然拥有战胜一切困难、应对一切挑战的力量和底气。奋楫笃行谋新篇,乘风破浪更远航,新的一年,让我们展开新的精彩,书写新的绚烂!