### "蒋一谈的诗歌盒子":没有屋顶的诗歌大课堂

中国出版传媒商报讯 实力派小说家蒋一谈,以创作短篇小说为主,著有《鲁迅的胡子》《赫本啊赫本》 《栖》等多部短篇小说集。2015年创作出版诗集《截句》,提出了截句新文体及其写作理念,并创作出版了 《给孩子的截句》,受到读者好评。从2018年开始,蒋一谈开始为孩子们写绘本故事,已经出版的有《我故 意不说话》《狐狸的尾巴》《爸爸,生日快乐》《妈妈,生日快乐》等。绘本《给孩子的截句 走进最短的现代 诗》由海燕出版社出版。多年来,蒋一谈还积极践行组织开展各类线上线下儿童阅读推广活动。6月26 日,在北京奥森公园,由阅读公元(北京)机构和奥森书局联合主办的一场"给孩子,给世界——蒋一谈的诗

歌盒子"阅读体验活动举办。数百位家长和孩子参与活动,蒋一谈在现场与大家交流诗歌与生活,以及孩子 们的阅读与作文写作。 据阅读公元创始人潘子亮和阅读公元合伙人、奥森书局主理人南木介绍,"给孩子,给世界——蒋一谈的 诗歌盒子"文化创意项目源于蒋一谈多年为孩子们的诗歌写作实践,以及互动文化系列讲座。2017年春天至

2020年1月,蒋一谈在线下已经与1.1万余名中小学生交流文学与写作,协助孩子们发现自己的诗心,取得较 好效果。"蒋一谈的诗歌盒子"是诗人蒋一谈与阅读公元(北京)机构联合举办的落地公益项目和活动,历时3个 月,面向公众免费开放。诗歌空间是蒋一谈多年前就有的构想,在他看来,中国孩子需要更多"诗意现场"的启 发,"诗意现场"是没有屋顶的诗歌教室,连着天和地,连着大自然鲜活的生命,有益于孩子的身心健康。(聪)

变革与创新一直在持续,围绕重点选题组建项目组,成立专设部门,开发自有出版品牌,发力公司化运营,探索跨社合作、做响品牌…… 除了在选题、形式多样化等方面下功夫之外,出版机构在运营机制方面的探索形式多样。上期,我们对部分出版机构的主题出版运营模 式进行呈现(链接:2021年6月29日第22~23版)。本期继续关注华东师范大学出版社、江西教育出版社的主题出版运营模式

# 主题出版运营模式解构(二)

■中国出版传媒商报记者 张聪聪

## 华东师范大学出版社 深掘专业、地域优势资源 培育主题出版品牌

华东师范大学出版社2018年成立了主题出版部,重点培育主 题出版产品,探索主题出版路径。据该社副总编辑张俊玲介绍, 目前主题出版部有三个主要发力方向:一是将教育出版与主题出 版相结合。二是将上海海派文化、红色文化与主题出版相结合; 三是结合高校出版社特色,发力思政教育类的主题出版产品。

改革开放40周年之际,华东师大社策划推出了"教育现代 化的中国之路"丛书,讲述改革开放以来中国在教育方面的成 就。该丛书当年被评为中国教育报十大好书,获批为教育部全 国高校出版社主题出版。新中国成立70周年之际,还推出了 《共和国教育公平之路》,向全世界展现了中国独树一帜的教育 公平之路。

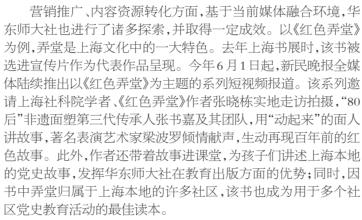
去年,华东师大社推出凸显上海地方出版特色与红色文 化的《红色弄堂》。该书以中共建党初期至1933年中共中央撤 离上海期间中国共产党在沪的35处秘密机关地址所在的建 筑为研究对象,展开红色文化历史与海派建筑历史的双重讲 述。该书已销售上万册。此外,在凸显教育特色、挖掘上海红 色文化方面,该社还出版了《红色档案》《星火沪西》《火红地 标》《话说中共一大:听00后讲建党故事》等著作。其中,《红 色档案》是《红色弄堂》姐妹篇,立足真实的档案资料,力图展 现中国共产党中央驻守上海期间(1921~1933年)从事革命活 动的真实往事。张俊玲表示,《红色弄堂》与《红色档案》都属 于通俗易懂的大众读物,但背后有深厚的专家、学术支撑,史 料扎实。

张俊玲坦言,华东师大社作为以教育见长的出版社,主题出 版需要逐步培育,有专人、专设部门来做会更有效率。她也提 到,虽有专设部门,华东师大社针对主题出版的顶层设计是提倡 全社发力,而主题出版部会长期、重点思考。目前,主题出版部 仍属于在孵化和培育的部门,对其考核不求量,但不能缺席、缺 位。据介绍,华东师大社本就实行两种考核体系,针对部分板 块,双效考核并重;而对于主题出版以及社科等一些板块,对社 会效益的考核占据主导。

随着主题出版整体形势的发展,近几年,成立主题出版部门 或以多种形式创新运作机制的做法越来越多。张俊玲直言,这 是好事情,但其中也有一些需要考虑的问题。例如,大家对主题 出版只是社会效益突出的固有观念要进一步转变,只要结合出

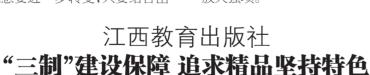
版社优势资源、凸显专业特色,保障 内容品质的同时,在擅长的渠道做好 推广并且积极创新,这样的主题出版 物就不会成为被"冷落在边上"的图 书。复盘探索过程,张俊玲觉得,一 方面,对于对应渠道资源不占优势的 出版机构而言,市场推广仍然是需要 花大力气推进的方面。另外,主题出 版的社会效益考核对图书入选相关

奖项的要求占比较重,编辑也面临一定的压力。



深挖内容资源价值,华东师大社也在探索产品形式创新方 面下功夫。该社基于《红色弄堂》开发的帆布包、明信片等周边 受到欢迎。此外,还以经典红色纪念地照片与党史教育专家撰 写的凝练文字,展现中国共产党奋斗征程,策划了《初心——红 色印记撷英笔记本》。据悉,该笔记本目前已有几万册销量。

经过几年探索,张俊玲的经验是:"要结合高校出版社的优 势,扎扎实实从长计议,培育一些内容扎实、学术过硬的作品,进 一步培育我们自己的品牌。"据悉,华东师大社将继续发挥作为 高校出版社的优势,在相应方向发力。尤其是随着马克思主义 理论等在高校教育中的地位越来越重要,该社将在马克思理论 的学术出版以及思政教育板块上进一步布局,同时为"思政进课 堂"提供产品及服务,履行高校出版社社会责任的同时,进一步



2021年,江西教育出版社在主题出版 上提前谋划,在内容上聚焦于党史党建、 乡村振兴主题出版;在形式上大胆创新开 拓,尝试融媒体。

推行"三制"机构建设,发力主题出 版。江西教育社秉持专业社特色,精品出 版物层出不穷。内部管理机制上,江西教 育社依托江西出版传媒集团、中文传媒推 行"三制"机构建设,设立专门的重大出版 事业部,并组建了业务能力强、专业水平 高,集编、印、发、供于一体的主题出版中

心,加大工作投入和力度,集中力量办大事。同时,坚持完善内 部扶持奖励机制,进一步加大对主题出版的奖励资助力度,并辅 以合理的双效考核办法和绩效奖金"二次分配"制度。注重资源 库建设,不断强化重大出版种子库和作者资源库的引导功效,和 作者沟通,对选题精细打磨。重视宣传推广工作,与各级各类媒 体联系对接,通过新书发布、主题讲座等活动,借力发力;通过结 合"不忘初心牢记使命"主题教育、党史学习教育、全民阅读等, 力求实现宣传营销的最佳效果。

2018年,江西教育社将综合编辑部升级为主题出版中心,进 一步重点发力主题出版;同时,在全社层面鼓励各部门研发主题 出版类产品。据该社主题出版中心主任张芙蓉介绍,团队在深 耕主题出版的探索中坚持追求原创,追求精品,从零开始以踏 实、努力的态度,积累资源,形成了较强的操盘能力。研发面向 全国的主题出版物的同时,重点发力ToB渠道。她提到,几年下 来,主题出版中心形成的优势之一就是,以服务文化强省为基 点,以回应时代需求为目标,培养了较为敏锐的选题策划能力, 较为迅速的选题操盘能力,较为成熟的图书推广能力,并成功推 出《传承红色基因 践行初心使命》《回望峥嵘读初心——发生在 江西红土地上的100个经典革命故事》《公仆曾建》等发行几十万 册甚至百万册的双效俱佳的产品。

追求原创精品,形成主题出版特色。打造精品是江西教育 社始终坚持的追求。主题出版中心成立以来,以精品图书为导 向,推出了以服务江西地方特色为主题的读本,如《人民军队从 这里走来》《美丽中国江西样板》《公仆曾建》等;围绕重大主题纪 念活动,推出《人民军队从这里走来》《跨越时空的井冈山精神》 《回望峥嵘读初心——发生在江西红土地上的100个经典革命故



事》《70年70事》等图书。同时,关切时代 需求,推出了《听党指挥》《最高荣誉》《中 国和平之路》等精品读物:以讲好中国故 事为主题,推出了《手春秋》《中国和平之 路》《汉字汉语汉文化》等"走出去"图书。 张芙蓉表示,团队虽然做主题出版物时间 不长,但两三年里出版的图书收获诸多荣 誉,实现20余个"走出去"工程项目。

今年,为迎接中国共产党成立100周 年,主题出版中心提前规划,未雨绸缪,策 划推出了"永恒的力量"系列丛书及《中国

共产党100年江西大事记》《百年如誓》《中国共产党调查研究理 论与实践》。

每一本书的推出,都有作者团队、编辑团队、设计团队不厌其 烦的修改,几次、十几次甚至几十次。张芙蓉笑言:"现在愿意帮我 们做设计的公司都很少,版式设计的老师都不愿意接我们的书,因 为要求太高,修改的次数太多了。但是没办法,我们还得哄着他们 不厌其烦地改。我们要对作者负责,将每一本书打造成精品。"

聚焦主题主线,转型升级融合出版。目前,江西教育社也加 大力度探索主题出版物融合发展模式。该社将思路集中在两方 面:一是与新兴技术的融合。继打造"现象级"电视节目同名融 合出版图书《跨越时空的回信》后,今年将结合"四史"学习教育, 以"永恒的力量"融合出版产品开发为龙头,打造VR/AR产品、 开发数据库、搭建党员教室;同时盘活已出版的优秀主题出版 物,基于《回望峥嵘读初心——发生在江西红土地上的100个经 典革命故事》一书开发VR产品,打造立体化出版格局。二是与 新兴渠道的融合。继续做好农家书屋、党员干部读本推荐、主题 教育活动用书等传统渠道的营销、发行外,将通过短视频直播, 开设微店及公众号等,探索纸质出版物发行工作与新兴营销渠 道的深度融合。

对于当下的主题出版探索,张芙蓉认为:"主题图书要及时 呼应时代需求,党和国家每年都会提出新的要求,主题出版团队 要提前谋划、及时对接,把国家需求转为出版担当,这一块无论 我们团队还是出版行业整体都需要再加强。"此外,她也提到,讲 出中国特色、讲好中国故事,形成自己的话语体系,虽然已有一 定成果,但仍有很大的挖掘空间。当前出版机构更多是各自发 力,需要经常开会研讨、形成互补,为实现共同的目标贡献智慧。

长期以来,从读者到作者,乃至出版人,人们普遍认为学术出版的内容仅 限于高深晦涩的专业理论和尖端前沿的科技知识,与重大社会变革、时代热点 问题不沾边。将学术出版囿于抽象理论和科学技术的象牙塔里,自画圈子故 步自封,这是一种出版迷思。它不仅压缩了学术出版的"一亩三分地",而且淡 化了学术出版的社会责任,甚至直接导致经济社会在一些重大问题上无视学 术出版的存在。

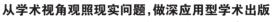
出版必须反映时代、服务时代,学术出版亦然。在全体中华儿 女勠力同心、奋力实现中华民族伟大复兴中国梦的新时代,学术出 版编辑应突破传统观念,开拓出版视野,充分调动高端作者资源,主 动策划有生命力的选题,创新学术出版工作,使得学术出版物这个 "旧时王谢堂前燕",能够部分"飞入寻常百姓家"。学术出版如何立 足自身平台,更接地气,笔者结合浙江教育出版社学术出版中心近 年来的实践,认为可以从以下三个方面来实现。

#### 从学术高度考量时代主题,做精主题型学术出版

主题出版是围绕国家政治、经济、社会、文化等方面的工作大 局,就党和国家发生的一些重大事件、重大活动、重大题材、重大理 论问题等主题进行的选题策划和出版活动。新时代的主题出版,需 要从学术高度考量时代主旋律、国家精神、治国理政、人生观和价值 观等时代主题,用学术的视角讲述中国道路自信、理论自信、制度自 信、文化自信,用科学的方法把中国模式、中国故事传播出去,做精 主题型学术出版。

近年来,浙江教育出版社学术出版中心聚焦重大时间节点, 就党和国家发生的重大活动、重大节庆、重大题材等进行了一系 列的选题策划和出版活动,并借助优质作者资源,形成了能够托 举起重大题材的"承载力"。例如,学术出版中心联合中国科学 院、中国作协、中国科协,2019年出版了"创新报国70年"大型报告 文学丛书。该丛书讲述北京正负电子对撞机建设、深海探测、蝗

虫治理等新中国重大科技成就的发展历程,以及中 国科学家在科学攀登过程中竭蹶奋斗、开拓奉献的 感人故事,在中华人民共和国成立70周年这个重大 时间节点推出,对宣传我国重大科技创新成就,激励 全国人民坚定中国特色社会主义道路自信、理论自 信、制度自信、文化自信,实现中华民族伟大复兴的 中国梦具有重要意义。类似的选题还有很多,比如 《枫桥和静》《粲然》《高高的元古堆》等。这些选题不 仅精准对接社会主义核心价值观、中国梦、精准扶 贫、乡村振兴战略等重大主题;而且值得一提的是,作 者都在相关领域潜心研究多年,学术功底深厚,使得主



题出版物具有相当的理论深度。

除了重大主题,面对社会中的现实问题,学术出版编 辑应从学术视角来观照,做深应用型学术出版。既要紧 盯学术发展前沿,多参加学术交流会议,加强与一流学者 联系,勤走访高校和科研院所,了解学科的最新动态和成 果;又要时刻关注应用,在社会重大事件发生之际深度开 发学术选题,促进科研成果更快地转化为生产力,担当起 对国家、对社会的责任。

2019年底,新冠肺炎疫情突发,2020年1~3月,市面上 相关图书约有600种,但主要是应急类的心理自助、科普 类读物,属于短、平、快产品,而从心理学研究视角系统探 索重大公共安全事件应急管理问题的原创性、理论性、基 础研究型读物极少。浙江教育出版社学术出版中心在这 一关键时期,坚持学术追求,坚守学术赋能,携手原中国

心理学会主席、我国应用心理学领域著名学者游旭群教 授,策划了一套全面、系统、深入研究重大公共安全事件 应急管理的心理学丛书。丛书内容涵盖应急管理全过 程,既关注应急响应阶段的心理应激、群体情绪、社会心 态、心理危机干预等,也重视突发公共事件的应急预防、 制度保障、文化差异与风险感知、信息管理与沟通,以及 应急管理专业人才培养、领导干部在应急管理中的领导力提升等关系国家治理水 平的长远问题,在学术研究层面从体制、机制上创新和完善重大疫情防控举措,为 推进应急管理创新提供理论支撑,是严格意义上的学术出版;与此同时,丛书密切 关注现实问题,以国家安全观为导向,切中"社会公共安全""应急管理"等重大时代

#### 从学术思维关注科普工作,做专科普型学术出版

命题,其现实应用价值彰显无遗。

学术出版编辑要善于解读国家重大决策,将党的声音、时代的旋律,通过图书 这一形式,予以多维度、多角度、多形式的展现,凝心聚力逐梦新时代。从"向科学 进军"到"迎来创新的春天",从"在世界高科技领域占有一席之地"到"成为世界主 要科学中心和创新高地",当今时代比历史上任何时期都更需要建设世界科技强 国。回应时代呼唤,对接国家战略,做专科普型学术出版,也是学术出版创新的一 个方向。

2014年12月31日,国务院发布《关于国家重大科研基础设施和大型科研仪器向 社会开放的意见》,旨在打开人们了解这些"国之重器"的大门,提高大科学装置的利 用效率和共享水平。2015年,浙江教育出版社学术出版中心与中科院科学传播局携 手打造我国首套系统、全面呈现中国科技领域最前沿、最重大的大科学装置的科普图 书——"中国大科学装置出版工程",作者均为承担国家大科学装置建设、运行、科研 工作的科技工作者,包括中科院各科研所所长、重点实验室主任等。另外,借助中科 院的顶尖作者资源,陆续策划出版了"中国青少年科学实验出版工程""中国青少年科 学教育丛书"《月球峰会》等一系列高端科普图书。一方面请国内一流科学家、科研工 作者担任作者,确保学术出版的严谨性、观点的可靠性、逻辑的严密性;另一方面,为 了更好地实现高端科技知识普及化,还在表现形式上大力创新,融合新媒体传播方 式,在书中设置二维码,扫码看视频,使得大科学装置、缤纷的科学实验等更加形象地 展现在读者面前。学术出版中心的学术资源和学术标准,保证了科普型学术出版具 有较高的学术含量;同时对接国家战略,也具有伟大的战略意义;表现形式的创新又 使之具有广泛的社会需求。

正如习近平总书记所说:"做到胸中有大义、心里有人民、肩头有责任、笔下有 乾坤,推出更多反映时代呼声、展现人民奋斗、振奋民族精神、陶冶高尚情操的优秀 作品。"学术出版编辑要时刻牢记为人民服务、为社会主义服务的使命与职责,自觉 与时代同行、与人民同心、与国家发展同命运。在选题策划时除了关注传统的前沿 理论和尖端科技,还可以"主题型+应用型+科普型"多条产品线齐头并进,构成新时 代学术出版一道亮丽的风景线,让学术出版越来越接地气。







