7月27日,由中国出版集团主办,山

东新华书店集团、中国出版传媒商报承

办的中国出版集团 2024年重点经销商

战略恳谈会在济南举行。会议以"聚焦

出版高质量发展——直面新形势、新业

态下的机遇与挑战"为主题,共商新时

代社店携手推进高质量发展的新方法、

新举措。中国出版协会理事长邬书林

出席并致辞,中国出版集团总经理、党

组副书记常勃作总结发言。会议由中

国出版集团党组成员、中国出版传媒股

传媒股份有限公司副总经理臧永清,中 国新华书店协会常务副理事长张雅珊,

山东出版集团有限公司党委副书记、董 事、总经理郭海涛,吉林东北亚出版传

媒集团党委副书记、总经理鲍盛华,以

及重点经销商代表,中国出版集团各出

版单位主要负责同志、营销发行部主任

十届三中全会精神和习近平文化思想,扎

扎实实从改革的角度来思考重大问题。

中国出版集团是名副其实的出版"国家

队",新华书店从清凉山一路走来,成为广

受人民认可的品牌,两者面对新形势建立

起新的战略联盟对推动出版行业高质量

发展具有重要意义。希望以此次研讨会

为契机,理清出版与发行的关系,让出版

业更好地为国家经济文化发展服务,为中

华民族的现代文明建设贡献巨大的智慧

团党委委员、浙江省新华书店集团党委书

记、董事长蒋传洋,新华文轩出版传媒股

份有限公司党委副书记、执行董事、总经

理李强,江苏凤凰新华书店集团党委书

记、董事长秦俊俊,新疆新华书店发行有 限责任公司党委书记、董事长范文诚,山 东新华书店集团党委书记、董事长安蓬生

郭海涛表示,山东出版集团将借此次 机会加强双方之间的合作,促进交流互

鉴、互通互融,共同推动出版发行业的深

度融合与创新发展。蒋传洋表示,浙江新

华将构建垂直贯通的线下渠道,通过渠道的垂直管控,让供

应商进一步了解产品在浙江新华内的分配和运行机制,将

渠道做细。李强建议,要不断深化市场拓展和渠道建设,要

深化出版内容能力建设,要深化展会交流合作和人才培养;

要进一步推进以人工智能技术为标志的数字化转型。秦俊

俊认为,要强化社店互信和沟通机制,提升市场洞察力;强

化用户思维,用新营销方式拉动市场;要创新店面营销形

式,共同打造文化高地;要优化渠道融合,拓展市场空间。

范文诚表示,要强化双方深度合作,积极探索优质发展路

径,本着优势互补、合作共赢的原则,建立定期沟通机制,确

保双方在战略高度上一致,在多方面实现携手共进。安蓬

生表示,山东新华将紧抓合作机遇,进一步明晰双方在教材

教辅、一般图书以及馆配方面的营销资源、人员匹配,切实

做好中国出版集团及旗下各出版社图书文化产品的销售及

等,围绕"社店融合发展"作重点发言。

郭海涛在会上致辞;浙江出版联合集

邬书林指出,要认真学习贯彻党的二

等近百人与会。

和力量。

中国出版集团党组成员、中国出版

份有限公司总经理茅院生主持。

版

学习贯彻党的二十届三中全会精神专题

以"五大工程"培育和发展新质生产力 持续打造新增长点

■邱从军(湖北省新华书店(集团)有限公司党委书记、董事长)

在《中共中央关于进一步全面深化改革、推进 中国式现代化的决定》(以下简称《决定》)中,11 次提及"文化",其中"深化文化体制机制改革"部 分,包含优化文化服务和文化产品供给机制等四 项改革任务;锚定2035年基本实现社会主义现代 化目标、重点部署未来重大改革举措中有3处与 文化产业相关。《决定》聚焦建设社会主义文化强 国,对深化文化体制机制改革作出专门部署,为文 化领域改革指明了方向,体现了补短板、强弱项、 提质量的改革思路,有助于为广大人民群众提供

(上接第2版)

近年来,湖北新华聚焦做强做优做大主业、提 升企业核心竞争力的工作思路,实施主业崛起、多 元发展、业态融合、改革创新、团队建设等"五大工 程",培育和发展新质生产力,持续打造新增长点。

更高质量、更有效率、更加公平、更可持续的公共

文化服务,也坚定了国有文化企业进一步深化改

一是大力拓展"文化+""图书+""书店+"等文

化教育周边产业,推动产业拓链、破圈,教育装备 及信息化、多元文创等新兴业务较"十三五"初翻

二是大力推进传统业务数字化转型,以平台 化运营、网格化服务、数字化管控"三化"战略加速 服务、渠道、运营、组织"四大变革",积极拓展电商 业务、打造新时代网络发行主渠道,加速实体书店 转型升级、夯实公共文化服务主阵地,构建"实体 书店+云店"的店内店外、线上线下一体化运营服

三是以管理体制、运营机制、薪酬考核为重 点,推进劳动、人事、分配制度改革,提升市场化、 专业化服务能力,极大激发创新创业活力。集团 产业规模不断壮大、业务结构持续优化、经营质量 行稳向好,主要经营指标增幅位居全国发行集团 前列,成功进军全国发行集团第一方阵,实现了 "两个效益"协调统一发展。

作为当前和今后一个时期的重大政治任务,

湖北新华将深刻学 习领会党的二十届 三中全会的重大意 义、精神实质和实践 要求,切实把全会精 神转化为服务文化 事业和文化产业高

质量发展的具体行 动,不断深化改革创新,提升企业核心竞争力,奋力

一是紧紧围绕宣传阐释全会精神,做好相关 学习辅导读物的发行服务,全力满足广大党员干 部群众的学习需求。

走好新时代国有文化企业高质量发展的长征路。

二是围绕文化领域供给侧结构性改革,不断优 化服务方式、丰富产品供给、提升供应链服务能力。

三是围绕数字化转型,深化体制改革和机制 创新,加快培育和发展新质生产力,为湖北加快建 设文化强省积极贡献新华力量。

"稳"夯实传统业务"进"攻坚新兴业务"新"谋划未来业务

■蔣鸣涛(广东新华发行集团股份有限公司党委书记、董事长)



革的决心和信心。

党的二十届三中 全会强调要进一步解 放和发展社会生产 力、激发和增强社会 活力,对于文化企业 而言,如何进一步激 发新质生产力,更好 地加强文化供给,将

是落实全会精神的一个重要课题;全会提出了优化 文化服务和文化产品供给机制的具体要求,为新华 书店的改革发展提供了方向和指引。广东新华将 把党的二十届三中全会提出的具体要求落实到提 升教育服务能力、加强主渠道主阵地建设、推动全 民阅读发展、提高公共文化服务质量等方面,在文 化强国建设中贡献广东新华力量。

近年来,广东新华坚持把改革创新贯穿于推 动企业高质量发展全过程,围绕"以'稳'夯实传统 业务,以'进'攻坚新兴业务,以'新'谋划未来业务" 的总体思路,锚定数实融合,向新而行,厚植新质生 产力,打造高质量发展"关键增量"。

一是建立内创业机制。早在2018年,广东新 华就通过内创业机制,创新成立了教育培训中心,

切人素质教育培训服务赛道,开展大研学业务。目 前已构建起以市场业务为导向,以"市场拓展+课 程研发+研学服务+平台运营+后勤保障"为核心的 团队结构,形成了以"信息化平台+核心课程+基地 共建+母子联动"的业务推广模式,旗下打造的"四 阅研学"品牌影响力、号召力不断提升。

二是推进新媒体渠道变革。在数字化转型 过程中,广东新华不断创新商业模式和服务模 式,发展基于互联网平台的文化服务,聚焦新媒 体渠道变革,通过打造"广东新华严选"新媒体 品牌、成立"新华严选"直播基地、探索定制出版 业务等方式,布局新业态发展、延伸文化产业 链、打通融合发展新渠道。

《党的二十届三中全会公报》(以下简称《公 报》)提出了"优化文化服务和文化产品供给机制" 要求,新华书店作为党的重要宣传阵地和文化窗口, 必须坚持发挥主渠道主阵地作用,不断提升文化服 务和供给能力,才能更好地助力文化事业发展。为 完成这一使命责任,未来广东新华将从三方面发力。

一是推动公共文化服务网点扩面下沉。积极 贯彻落实全会精神,全面落实广东省委"1310"具 体部署,助力"百县千镇万村高质量发展工程",在

广东全省镇街因地制宜,持续打造建管融合、馆店 融合、数实融合、文旅融合的"新华悦读空间"新型 公共文化空间,助力加强公共文化产品供给,打造 丰富城乡群众精神文化生活的重要阵地,以高质 量公共文化服务激发乡村文化内生动力,助力乡 村振兴。截至2024年7月底,已建成58家新华悦

二是持续擦亮全民阅读品牌。持续打造以 "南国书香节"为龙头、以"搭建阅读好平台"为支 撑、以"校园悦读"为重点、以"助力'百千万'工程" 为亮点、以"新华严选新媒体矩阵"为驱动,覆盖省、 市、县、乡、村的五级全民阅读网络,积极构建全民 阅读共享体系,开创全民阅读广东模式。

三是进一步提高教育服务水平和能力。2024 年,广东新华计划推动所属子公司实现教育服务网 格化改革全覆盖,以"全面覆盖、分级管理、层层负 责、网格到校、责任到人"的原则,通过对网格"定范 围、定人员、定职责、定任务",建立全面教育服务共 享平台,将对学校、基层网点的文化服务要求落实 到具体人员,不断提升教育、文化服务能力,形成教 育服务"一张网",全面提升文化服务和文化产品供

持续深化改革 创新经营管理模式 提升文化服务能力

■赵 瑞(山西新华书店集团党委副书记、副董事长、总经理)

《决定》中11次提及"文化",并对做好文化 工作提出新举措、新要求。《决定》是新时期包括 新华书店在内国有文化企业开展宣传思想文化 工作的重要指南和行动纲领,对推动图书发行业 高质量发展有着重要的指导作用。中国式现代 化是物质文明和精神文明相协调的现代化,作为 中国共产党直接领导和创办的出版发行机构,新 华书店要持续强化阵地建设,深入推进全民阅 读,服务教育事业,为推动文化繁荣作出新华书 店应有贡献。

近年来,山西新华全面贯彻落实新发展理念, 聚焦高质量发展这一首要任务,持续深化改革、创 新经营管理模式,努力提升文化服务能力。

一是积极参与公共文化服务体系建设。加快 门店转型升级,巩固拓展"美丽书店"建设成果,主 动参与城市书房、书香驿站等新型公共文化空间 建设,着力打造新华南宫书店、文瀛城市书房等双 效俱佳的文化地标。

二是创新开展全民阅读活动。每年举办"百店

干场'七进'"等主题阅读推广活动上干场,努力把 青少年爱国主义读书教育活动等办出新华特色。

三是顺应信息化数字化发展潮流。推进数智 化转型取得新成效,"VR 党建书房"、智慧书房。 智慧图书馆、自动售书机、数字农家书屋等项目落 地生根,完成新ERP信息系统升级,"新华云书慧 读卡"重点转型项目发行突破2万张。

四是深化服务大教育。聚焦服务教育、服务 学校、服务师生家长,更好发挥山西教育装备基地 作用,在教装业务、研学旅行、数字服务等方面深 耕细作,努力打造多业支撑、多元发展新格局,为 助力文化强省建设贡献山西新华力量。

山西新华将从三个方面全面贯彻落实党的二 十届三中全会精神,做好党的宣传思想文化工作 的主阵地、排头兵。

一是持续巩固拓展宣传思想文化主阵地。 自觉提高政治站位,更好发挥主渠道、主阵地和 主力军作用,深入基层、贴近群众,扎实做好主题 出版物宣传发行,大力宣传习近平新时代中国特

色社会主义思想和 党的大政方针政策; 积极参与社会公共 文化服务,常态化创 新开展全民阅读活 动,助力"书香山 西"建设。

二是不断优化

文化服务和产品供给机制。精准把握读者群众 阅读需求,探索与科技融合的有效机制,加快发 展新型文化业态,提供更具针对性的文化产品和 服务,建立完善优质文化资源直达基层机制,将 优质图书源源不断送到基层,丰富群众精神文化 生活。

三是严格落实意识形态工作责任制。始终坚 持正确导向,严把图书入口关、审核关、质量关,落 实知识产权保护政策,全力配合相关部门开展"扫 黄打非"工作,建立完善图书发行风险防控机制, 共同推动图书发行业健康稳定向前发展。

融合创新 多业并举 积极探索发展新途径

■王延生(大连文化产业集团党委书记、董事长,大连市新华书店党委书记、董事长)

文化自信是一个 国家、一个民族发展 中最基本、最深沉、最 持久的力量。文化体 制机制改革是增强文 化发展活力和实现文 化高质量发展的重要 保证。《决定》系统部

署了14项改革内容,"深化文化体制机制改革"位列 其中,并涵括了文化建设中思想价值引领、业态供 给、文化治理和文化传播等方面,可以说是较为全 面地对未来五年文化体制机制改革的方向、内容和 预实现的成效进行了设计和规划,为文化企业深化 改革和高质量发展指明了方向,明确了文化工作者 肩负的重要责任和使命。

作为国有图书发行企业的工作者,我们要以 全会精神为指引,加快适应信息技术迅猛发展新 形势,以文化和旅游融合、文化和科技融合为突破 点,不断推进全民阅读走深走实,以更加坚定的文 化自信、更加自觉的文化担当、更加有力的改革举 措,推进企业高质量发展,推动社会主义文化繁荣 兴盛,为实现中华民族伟大复兴的中国梦提供强

大的精神力量。

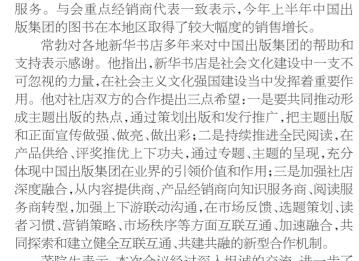
大连市新华书店2005年完成转企改制后,始 终坚持守正创新,积极探索实体书店发展的新途 径和新思路,加快转型发展步伐,从线下到线上, 从店内到店外,努力实现融合创新、多业并举,为 营造城市良好阅读氛围,提高市民文化素质,推动 大连文化产业的繁荣发展,作出了突出贡献。

一是创新多元经营,促进文旅深度融合。以 文化体验为核心,以"用户思维""场景思维"重新定 义书店价值,积极探索"书店+""文化+",推动文旅 融合,打造城市文化会客厅。在旗下图书大厦设立 39度创意坊,集中销售特色文创产品;开展"我是 小小文化传承者"研学活动,探索具有大连特点的 研学教育模式,与兄弟省市新华书店联动,实现资 源互通,打造双程联动研学;不断升级假期道德实 践活动,开展"读好书、践美德,争做文明小使者" "名校名师优秀学子公益讲座""金牌领读人大赛" 等活动,树立文化品牌,吸引更多读者走进书店,更 好地服务全民阅读;承办"文化有约""连青夜校"等 公共文化服务活动,已举办2500多场公益文化活 动,受益市民超过10万人次。

二是创新服务模式,用科技为实体书店发展

赋能。大连市新华书店研发了具有国内领先水平 的数字化新华书店,经过多轮迭代,升级后的"智 慧共享书吧"已遍布当地政府机关、重点公共场所 及街道、社区等;与加油站、连锁药房合作,开设袖 珍式实体书店和农村连锁体验店,打通服务城乡 居民的"最后一公里";开通了微信视频号、小程 序,抖音号等线上宣传和服务平台,发动全员开展 线上直播,实现从"柜台"到"平台"的转变,将金牌 营业员打造成金牌主播,打造全方位"云新华"购 书平台,实现"让读者买书像买菜一样方便"。

作为国有图书发行企业,新华书店要以全会 精神为指引,充分彰显主渠道、主阵地和主力军作 用,进一步深化体制机制改革,锚定高质量发展这 个首要任务,一是要聚焦主责主业,坚定不移把党 和国家重要文件文献、政治理论读物的发行工作 作为第一要务和使命所在。二是依托品牌文化活 动,持续推动服务场景和服务内容的转型升级,努 力在全民阅读推广领域深耕细作。三是深化文化 和技术的融合,加快线上布局,努力发展文化新型 业态,更好满足市场需求和读者需要。四是积极 参与公共阅读资源建设,实现新华书店与公共文 化机构融合发展。



茅院生表示,本次会议经过深入坦诚的交流,进一步了 解了市场动态和发展趋势,探讨了推动行业高质量发展的 方式方法,增强了社店双方的自信互信。希望双方进一步 围绕产品市场加强信息互通,围绕营销和全民阅读加强内 容共享,围绕读者和机构用户加强渠道创新。通过全方位、 全产业链的合作,努力实现互利共赢,为中国式现代化贡献 出版发行的力量。

会议还围绕"持续深化与中国出版集团战略合作的建 议和举措""对当前出版业态、形势的研判""对出版行业不 正当低价竞争的思考和建议""如何加强社店合作与实体渠 道发展的建议及举措"等议题展开讨论,鲍盛华,上海新华 传媒连锁有限公司党委书记、执行董事钮也仿,吉林省新华 书店集团党委书记、董事长时磊章,湖北新华书店(集团)有 限公司党委副书记、总经理陈栋等分别作精彩交流发言。 会上还通过视频形式介绍了中国出版集团第32届全国图书 交易博览会重点图书,获得了与会经销商代表的一致好评。

