我与上海书展的故事

上海书展走过20年,我们邀请10位"资深"亲历者,他们或从策展、组织的角度,或从书展的变迁,或从与读者的互动等角度,回忆美好岁月, 更好砥砺前行。感谢上海市书刊发行行业协会对本文的大力支持。

关于上海书展的一些零星记忆

■胡国强(上海市出版协会理事长)

上海书展从2004年开始举办,到今 年已举办20届,成为上海重要的文化品 牌,在全国也产生了广泛影响。我在上 海市委宣传部新闻出版处工作期间,曾 参与前几届书展的组织筹备,留下了一 些零星记忆。

20世纪80年代,改革开放大潮涌 动,传统的出版社管出版、新华书店负责 征订和包销的图书发行模式已走到尽 头。上海图书发行开始从两个方向寻求 突破。一是相关行业组织和媒体策划举 办了一些规模不等的书展,为读者找书, 为书找读者,在图书和读者之间架起桥 梁。影响较大的有1986年3月在上海市 工人文化宫举办的首届文汇书展,开幕 那天气温在零度左右,寒风里读者排长 队等候入场,场面壮观。时任市长江泽 民参观文汇书展后题词:建设精神文明 振兴四化大业。二是一些出版社尝试自 办发行,较有代表性的是1987年举办的 沪版图书订货会。但随着图书市场发 展,单纯的订货会已不能满足各方需 求,加上受地域限制,也难以产生全国 影响。2002年6月,沪版图书订货会易 名上海图书交易会,向长三角和其他省 份出版社开放。2003年8月,第二届上 海图书交易会成功举办,成为"非典"后 在全国有影响的书业盛会。只是沪版 图书订货会和上海图书交易会都不向 读者开放,文化影响力有限。在第一届 上海图书交易会举办时有专家建议,以 后可在场外同时举办一些面向大众的

日。正是在这种背景下,上海书展开始 登场。

2004年春夏之间,市委宣传部副部长 宋超和市新闻出版局局长孙颙、巡视员顾 行伟几次碰头,商量举办上海书展。宋超 提出,上海可以像香港那样举办书展,由 市新闻出版局主办。他说,从图书交易会 到书展,让读者取代出版商成为参与主 体,是一个大的转变。要精心组织各类书 展活动,同时加大媒体宣传,吸引市民参 与。这些想法得到市委常委、宣传部部长 王仲伟的肯定。从这一年起,市委宣传部 和市新闻出版局每年补贴上海书展100万 元。市委宣传部安排上海主要媒体为上 海书展提供公益广告。按照市委宣传部 领导的要求,我们制定详细的宣传报道计 划,统筹媒体宣传。

2004年7月28日上午,首届上海书 展暨上海读书节在上海展览中心开幕。 因为准备工作充分,首届上海书展面向 全国的招商活动非常成功,24个省份一 批有影响的出版单位和上海40家出版 单位、上海新华发行集团及本地的音像 电子网络出版单位参展。由上海图书馆 邀请全国图书馆组成的团购队伍成为大 买家,另有全国1000余家省市书店前来 采购、洽谈。和往届图书交易会不同, 2004上海书展首次向市民开放零售,还 举办了进口图书及印刷设备、书籍装帧 艺术、经典版本展示等,推出了书业发展 研讨、图书评选、新书发布、作者见面 会、签名售书等100余场丰富多彩的文 化活动,搭建了一个写书人、出书人、卖

书人和读书人深入交流的平台,参展人 数超过了20万。

转眼到了2005年,第二届上海书展开 始筹备了。由于有第一届的实战经验,各 项准备工作更加仔细周全。2005上海书 展计划举办9天,8月6日晚开幕。但天有 不测风云。8月3日还是晴到多云,4日就 开始转阴。这天下午,书展组委会秘书长 顾行伟打来电话,说气象预报8月6日晚 很可能有雨,原定在室外举行的开幕式要 调整。我们向宋超报告后很快确定了调 整方案。5日上午,我和顾行伟通了一上 午电话,讨论可能出现的各种情况。6日 一早,我和市防汛指挥部及气象台联系, 他们肯定地告诉我,"麦莎"台风下午可能 正面袭击上海。这天下午,我再次来到上 海展览中心,与顾行伟等商量书展开幕式 的具体细节,观看了开幕式演出的彩排。 傍晚,书展办公室的同志买来汉堡,我们 吃了一个汉堡就分头去迎接领导和嘉 宾。晚7时半,书展开幕式在风雨交加中 如期举行,地点由原先的喷水池广场改到 友谊会堂。虽然风急雨狂,但从下午1时 开始到5时,不少市民全家出动,冒雨赶 来,排队等待入场,据统计,这天入场读者 达1.8万人次。

回顾前两届上海书展的组织筹备工 作,不禁让人感慨。做成一件事,要有一 个好的理念和在这个理念指导下的执行 力。从上海图书交易会到上海书展,让读 者取代出版商成为参与主体,是一个很 好的理念。把这个理念付诸实施,需要 一个得力的团队。参与2004年、2005年 上海书展组织筹备工作的不少人,后来 都成了书展办公室的中坚力量,他们十 几年的坚持与付出,为上海城市文化建设 作出了贡献。

上海书展:那些温馨的记忆

■温富成(上海市委宣传部协调处一级主任科员)

在岁月的长河中,总有一些瞬间,如 同星辰般璀璨,照亮了我们前行的道路。 对我而言,那便是与上海书展结下的不解 之缘。

读书活动,使交易会成为公众的文化节

上海书展初印象:2007年,我还是一 名对出版业充满未知和对未来充满困惑 的大三学生。那年暑假,一个偶然的机 会,一位和我关系比较好的学姐,把我推 荐到上海文艺出版总社实习。正是因为 这次实习,我参与上海书展16届的故事 便悄然拉开序幕。那一年的上海书展是 在上海世贸商城举办的,也是书展暂时离 开上海展览中心后举办的第一届。我对 那一届书展印象最深的是全国各地的"玉 米"奔赴书展参加李宇春《IChris 我的音乐 地图》的签售会,我有幸在签售会现场,看 到了密密麻麻全是人,场景令人震撼。之 后,还听总社的老师说,有一些"玉米"在 前天夜晚就躲进书展展馆,在安全过道里 过夜,疯狂举动让人费解。

永远难忘的生煎馒头: 机构改革前 的上海书展,从展区规划到主题出版物 选品,从活动组织策划到招商招展,基本

都是书展办的核心团队总体牵头负责, 因为人手不够,所以加班便成了常态。 尤其是进入到七八月份,加班到晚上9 点、10点那更是家常便饭。而标志着进 入常态化加班的"象征物"便是"生煎慢 头"。那时候,基本上只要加班,生煎慢 头必然是不可或缺的,而且是人均三 两。弥漫着诱人香气的生煎馒头,轻咬 一口,汤汁四溢,油而不腻,满口生香,所 有的疲惫感一扫而光,团队精神瞬间提 升一个档次,加班劲头就更足了。虽然 后来加班餐的选择更丰富了,但是每届 书展第一天加班基本上都会点生煎馒 头,这已经成为一种仪式感,也是团队凝 聚力的体现。2020年,因为书展主办机 构改革,引入了更专业的公司承办上海 书展,原来书展团队承担的大部分工作, 便由承办单位承担了,加班也少了,"生 煎馒头"也就"逐渐退出"了。但是,只要 说起上海书展,"生煎馒头"在我的记忆 里永远都是不可磨灭的。

文化的力量温暖人心:在书展现场, 我还看到很多感人至深的瞬间。比如, 年逾古稀的老人家拉着买菜的小拖车, 上面装满了各种各样的图书,看似沉重, 但是他们的脸上却容光焕发,仿佛捡到 了宝一般;比如,年轻的父母带着孩子, 在童书嘉年华馆席地而坐共读一本绘 本,脸上洋溢着幸福的笑容;比如,那些 来自全国乃至世界各地的作家、学者,他 们在这里与现场的读者分享着创作心 得,交流着思想的火花。这一切如同一 幅幅生动的画卷,展现了阅读的力量和 文化的魅力。而正是这些看似微不足道 的瞬间,汇聚成了推动书香社会建设的 强大动力。

当然,书展的回忆非常多,有好的也 有不好的,无法一一道来,以后有机会再 逐一回顾。回望与上海书展相伴的这些 年,我深感荣幸与自豪。它不仅是一个展 示图书、促进文化交流交融的平台,更是 一座连接作者与读者、过去与未来、梦想 与现实的桥梁。而我,作为这座桥梁曾经 的守护者之一,也从中收获了无数的感动 与成长。虽然我今年不会以组织者的身 份参与上海书展,但是作为读者,我与书 展的缘分仍将继续。让我们共同期待,未 来的上海书展能够带给我们更多惊喜与 感动,继续在书香中传承文明,在阅读中 点亮人生。

在上海书展做安保工作

■黄卫东(上海朵云轩集团有限公司后勤保障部主任)

上海书展开办至今已是第20届,我 有幸参与了其中大多数的书展组织工作 和现场活动的安全保障工作。

随着上海书展的影响力和规模不断 扩大,现场的各类活动也精彩纷呈,活动 数量也不断增加。由于参加书展活动读 者的增多和活动场地的因素,活动的安全 保障也是非常重要的工作。

做这项工作之初,由于对现场活动 不了解以及对读者喜爱作者的程度预 估不足,也出现了一些惊险场面。印象 深刻的有,易中天先生的《品三国》签售 活动,当时对央视《百家讲坛》栏目和易 中天先生讲三国的受众估计不足,当活 动要开始时,队伍已是首尾相接,里外 三层,场面一度混乱,幸亏当时书展办 的忻愈处长、支绍和老师、汪耀华老师 等会同负责现场安保工作的静安公安 的同志果断处置,理清队伍,活动得以

2013年的上海书展,有一场上海东 方卫视栏目《名医话养生》图书签售活 动,虽然事先估计中老年读者会很多, 我也是早晨6点就赶到现场,但还是低 估了中老年读者对节目主持人的喜爱 和对健康的重视程度,现场已经排起了 长长的队伍,有五六千人,最早的读者5 点不到就来排队了。由于《名医话养 生》栏目在电视上做了宣传,说签售活 动现场会有礼品发放,造成场面一度混 乱。活动主办方调集了许多工作人员 和警力维持秩序,但图书备货不够,除 现场3000多册外,还从出版物流中心紧 急调配近2500册。终于,签售活动有惊 无险地顺利举行。事后得知那天静安 公安把所有机动警力都派到了签售活

动现场维持秩序。

这场活动之后,书展组委会作出一 项决定,上海书展期间禁止一切养生 类、财经类的讲座和图书签售活动,签 售活动现场不得派发礼品。书展办的 刘捷老师和负责活动安排的同事,事先 对活动和作者进行网上查询,对作者的 粉丝数量等进行考量,活动前到现场踩 点,了解作者进出的线路、读者排队的 动线等,这些都成为书展讲座签售活动 的必修课。

参加上海书展讲座和签售活动的读 者大多是热情、可爱的,也是很有素质的, 有些作家签售少则数百人,多则上千甚至 数千人,在工作人员和粉丝团队的管理下 井然有序,使得活动顺利举行。

参加上海书展这几十年,让我结识了 许多出版社编辑、作家、警察、安保人员、 粉丝团队等等,积累了我人生的宝贵财 富。虽然现在我已不参加书展活动的组 织和安全保障,但每每想起那些日日夜 夜,仍然心潮澎湃,久久不能平复。

我为上海书展留存文本

■汪耀华(上海市书刊发行行业协会副会长)

上海书展历经20年,在第20届开 展之际,回忆个人的书展经历,发现了 一个无人可齐肩、也是可以梳理的往 事:我为上海书展留存文本。

2004~2006年,我还在上海新华书 店上班。那时新华书店已经改制,我 依然是《上海新书报》总编辑、上海书 香广告策划有限公司总经理。不知是 否可以这样说,这两个机构对于初期 上海书展的举办具有很大价值。有关 书香广告对于上海书展设计、布展运 作的贡献在此就不多说了。

1998年1月,《上海新书目》更名 《上海新书报》。经过多年努力,已经成 为中国图书信息发布的重要媒体,是一 张全面、系统、完整征订报道上海图书 出版物的唯一报纸;最新、精选、重点刊 载全国图书出版物的主要报纸。2004 上海书展创办时作为官方指定媒体,以 128个版面(54万元的广告额)出版了 上海书展专刊,为了让读者把书香带回 家,打造了一种纸上书展、文化大餐。 2005年、2006年继续为书展服务,专刊 版面和广告收入稳定上升。

随着上海新华书店上市和宏大目 标的推进,主事者已经不满足报纸的 行业性、专业性,寻求市场化、大众化 办报,自然与上海书展的理念不同 了。我也结束了以办报形式传播书香 的努力。

作为书展传播的有效载体,上海 书展的官方推广品之一的上海书展会 刊系列从2004至2019年每年一册精 编精印,始终是我的任务。同时也陆 续出版了多种书展读本。

我自2007年元旦进入上海人民出 版社主编《中外书摘》直到2017年入职 上海市书刊发行行业协会至今,相继 出版了一系列书展主题图书:

《书展》(汪耀华编著,文汇出版社 2004年7月出版)通过纸面文本、设 计构想、书展历史等三个单元讲述书 展设计,是一本关于书展设计历史的 沿革史。

《这些年,我经历的上海书展》(汪 耀华著,上海文化出版社2014年7月 出版)该书收录了2004~2013年,我每 年在《中国图书商报》(中国出版传媒 商报)撰写的文章及若干短文。"是对 这些年经历的书展的一个总结。这个 总结,也许对书展的历史可以提供一 些背景、一些看点"。

《这些年,名家眼中的上海书展》 (汪耀华编,上海书店出版社2016年8 月出版) 收集了《上海书展会刊》等历 年刊发的名家珍文128篇,充满着对上 海书展的鼓励、支持和褒奖。

《这些年,我经历的上海书展》(增 订本)(上海书店出版社2016年8月 出版)上海文化出版社同名书的扩 容,增加了部分内容,成为"上海书展 12周年回顾书系"之一。

《我与上海书展(2004~2013)》 (本书编委会编,上海人民出版社 2013年10月出版)该书为上海书展 办公室、《新民晚报》联合举办的同题 征文获奖作品集。我是这次征文、评 选、结集的执行者。

自2008年开始,上海书展办公室 每年编辑一本年度上海书展综览,由 上海人民出版社出版,已经出版了14 册。其中,焦杨局长主编4册,为 2018~2011年间的《传递书香》《漫卷书 香》《世博书香》《海上书香》;方世忠局 长主编2册,2012年出版的《理想书 房》《纸上春秋》(2004~2007年合集); 徐炯局长主编了2013~2020年8册: 《书香十年》《静心读书》《书香满城》 《悦读书香》《书香生活》《书香致远》 《播撒书香》《书香战"疫"》等。

上述文本基本将年度上海书展从 方案到总结、从活动排片到现场描写、 从新书扫描到重点推广等一一记载, 成为上海书展的资料库和宝藏图,已 经成为各地书展的攻略读本。

这些年,因为上海书展而办报、编 刊和编书,还在主持每天发文的"上海 书展"微信公众号,有些得意有些骄傲。

新华人在上海书展

■赵建平(上海新华传媒连锁有限公司原副总经理)

每年一届的上海书展自2004年 举办首届至今已走过20载春秋!每 当盛夏8月,上海尽管高温酷暑,但也 难挡全国出版人和广大读者参展、观 展的热情!上海书展的展会盛况,俨 然已成为上海最靓丽的一道文化风

从2004年的首届书展至2016年, 我几乎参与了所有历届书展,并有幸 成为书展中重要参展板块——上海新 华传媒团队参展的主要策划人和组织 者,见证了上海书展从一个地方性的 图书产订、产销结合的交易平台,发展 成一个具有全国影响力的集"图书交 易、阅读推广、文化传播、引领阅读风 尚"于一身的国家级出版文化盛会和 上海文化品牌;其中,让人印象深刻的 是:上海新华作为主要参展单位,积极 进取、奋发有为,为打造书展品牌作出 了极大贡献。多年来,上海新华一直 承担着"各地出版馆""社科精品馆" "上海国际童书嘉年华(少儿馆)"以及 "主宾省馆"的布展及参展任务,其展 区面积占整个展场近三分之一,并面 向全国近500家出版机构进行招展招 商,任务十分繁重和艰巨。特别是初 始阶段,不少出版单位并不十分看好 上海书展,无论是图书品种的选择、出 版活动的配合以及场馆的布置,仅作 为一般日常业务工作安排。

为此,上海新华充分发挥自身规 模优势以及大书城的销售和活动组织 能力,千方百计、想方设法调动各方参 展的积极性。首先,动员全国大社、名 社以及地方出版集团以销售专区的形 式入驻参展,社店精诚合作,从精选图 书品种、精心策划营销活动、全力打造

社方品牌入手,让书展能产生实实在 在的销售效果及良好的社会反响;其 次,广发英雄帖,面向所有出版单位 (机构)进行宣传动员,以精品图书、销 售专架以及配套的出版文化活动方 式进行参展,让所有出版单位都有机 会参展试水,感受上海书展特有的魅 力,从而在书展的大舞台上进行擂台 竞技,并逐步筛选出更具号召力和更 适合上海书展的出版资源;再次,上 海新华全力以赴做好后勤保障及配 套服务。其中,工作的重中之重就是 解决参展单位的后顾之忧,提升出版 方的满意度和参展的积极性,包括图 书品种的选择、图书货源的充分供 给、销售人员的组织、现场销售数据 的实时反馈、营销活动的策划安排, 以及场馆的搭建布置和进出场的有 效组织。特别是书展结束后,库存图 书分流至大书城及新华各门店的再 销售、有效控制退货比率……所有这 些,让出版社真正感受到上海新华的 高效和认真细致、一丝不苟的工作作 风,并从上海书展销售规模、社会反 响、同行的口碑中,一次又一次地被吸

记得在随后多次赴京组织上海书 展大型宣传推广活动时,在京所有出 版机构悉数到场,报名参展踊跃,并一 再要求增加展区面积,这在网上销售、 线上阅读已成气候的大环境下,上海 书展依旧如此火爆,实属不易。其中, 上海新华人的贡献绝对是功不可没!

上海书展年年在办,且年年有创 新。衷心祝愿上海新华人能在上海书 展中不断作出更大的贡献!

(下转第10版)