

江苏凤凰新华考定集团有限公司 JIANGSU PHOENIX XINHUA BOOKSTORE GROUP CO.,LTD.

沉浸式空间赋能阅读新体验 新媒体运营培育发展新势能

在探索实体书店的转型之路上,江苏凤凰新华书店集团有限公司(以下简称"凤凰新华")走在前列,积极推进实体书店数智化、平台化、网 络化改造,延伸文化服务的内容和形式,打造多元文化体验空间,推进线上线下融合发展,持续赋能经营结构转型升级。

苏州观前书城

再塑城市精神标识 打造文化空间"苏州样本"

作为苏州古城的文化地标,观前书城承载着一代又一代苏州人的文化记忆。2024年7月,观前书城成 功焕新起航,以再塑城市地标为方向构建全新的阅读场景和生活美学,推动图书与旅游资源、江南文化互 促共进,打造城市文化空间"苏州样本"





以书为媒打造一体化沉浸式空间

观前书城此次升级改造总建筑面积超 7600平方米,对五个楼层进行了全新规划 与布局,对原来的营业楼和办公楼进行了一 体化改造,更灵动的空间布局改变了原来 "横平竖直"的空间印象,不仅拓展了阅读活 动的空间,而且增加了各类综合活动场馆, 使得观前书城的综合服务功能大大提升,各 楼层各区域以"四时读书""书聚万象""书趣 童年""稚趣乐园""莘莘学子""城市会客厅" 等为主题进行呈现。

以文润城完善姑苏文化场景体验

升级改造后的观前书城,专注于推动实 体书店的文化价值和商业价值协同发展,融 合文化展示与传播、信息共享与交流、社区凝 聚与融合等多元化功能,既是城市的展示窗, 也是姑苏精神的重要文化载体。书城聚焦姑 苏文化特色,着力构建特色鲜明、具备多元功 能、具有江南文化特点的城市文化空间,呈现 苏州味道、书香特色浓郁的复合型文化商业 综合体,丰富传统文化以及江南水乡的文化 展示和体验,让实体书店构成"城市即景区、 旅游即生活"姑苏文化场景体验的关键一环。

以"书店+"催生门店新质生产力

集综合性服务于一体的观前书城,通过 优化情境空间为读者创设出全新的阅读交 流场域。在保持图书主业优势基础上,进一 步提升书业与多元适配度,补充特色市集。 文化展览、手工制作等体验业态,融合非遗 文化、数字科技、文创潮玩等休闲业态,构建 个性化消费场景,打造集可逛性、舒适性、科 技性、安全性于一体的现代书城,以业态创 新与跨界合作构建起有品牌效应的全民阅 读推广空间。2024年,凤凰新华与三联书 店开展合作,于观前书城推出首个共有文化 品牌"三联之友"。苏州新华书店与三联书 店在内容创新、营销推广、读者服务等多个

领域加强深度融合与协同创新,合作联名卡 一经发布反响热烈。

以品牌活动为舟引领全民阅读风尚

观前书城焕新起航仪式上,"苏州市青 少年阅读实践基地"同步揭牌。聚焦高水 平"书香校园"建设,设立公益讲座项目"书 声的回响"等一系列品牌阅读活动,助力推 动苏州市青少年阅读深入开展。同时,结 合"新悦系列活动""品苏系列活动""一日 研学游"等,共同打造具有鲜明特色的全民 阅读品牌矩阵,充分发挥实体书店公共文 化服务职能,优化阅读活动供给,创新阅读 宣传推广,积极培育全民阅读品牌。

观前书城以空间转型、内涵升级、运营 提质带动实体书店经营结构升级,激发发展 活力,围绕"苏州文化"内核深度探索传统文 化和全民阅读推广之路与实体门店的转型 升级之路,为满足城市文化发展需求、构筑 文化强市贡献力量。

自2008年成立以来,南京凤凰国际书城以"致力营 造一座高雅精致的文化殿堂、一处休闲娱乐的文化场 馆,一个充分满足消费者需求的多功能、一站式文化服 务的大型商品MALL"为目标,持续为读者提供优质文化 服务,获得了"中国超级书城""全国最美书店"等殊荣 近年来,凤凰国际书城团队以"改革创新,积极进取,主 动转型"为指导方针,积极做好"图书+"和"书城+"的融 合发展战略,不断探索深入推进全民阅读的有效方法, 为读者带来了丰富的阅读文化体验。

持续升级阅读空间 丰富阅读体验

为满足读者对个体化阅读的需求, 提升阅读体验,2021年,南京凤凰国际 书城对原有的六层图书阅读空间进行 重装升级。经过改造,书城新增了多业 态主题体验空间,包括凤凰美术馆、"你 的星球"博物馆、蘑菇自习室、绘本馆等 独具特色的文化空间,深受读者喜爱与 赞誉。

创

深挖文化潜力 不断拓展服务边界

南京凤凰国际书城以"做文化,做 教育,做服务"理念为引领,每年开展百 余场品牌文化活动,包括"鼓楼名师伴 读""凤凰少年朗读者"等南京知名阅读 活动品牌。同时,借助集团丰富的文化 出版资源,邀请各类名家名师走入书城 举办阅读活动,吸引读者持续关注。近 年来,凤凰国际书城深入挖掘文化潜 力,针对不同人群推出定制化研学服 当最美书城CEO""指尖上的传承一 感受金箔非遗之美""植物知识研学" "和田玉知识研学"等研学活动。另外, 凤凰国际书城还结合"'光明与智慧' 托马斯·爱迪生的创新之旅""中国国 家地理·探索 极致发现科学艺术影像 展"两大热门展出,延伸推出了"走近 爱迪生逐梦科技人"暑期研学计划和 "国家地理红色党建研学"等研学项 目,成为书城打造综合文化服务的亮 眼名片。

探索跨界营销思路 多渠道相互赋能

为适应时代发展,不断提升读者的阅读体验,南京凤 凰国际书城以技术为引领,探索跨界融合新模式。经过近 两年的持续推进,书城现有各类线上销售平台15个,不仅 服务C端读者,还对接了20余家B端客户,为近万名机关、 企事业和高校员工提供阅读服务。组建自有新媒体运营 团队,构建了包括微信公众号、视频号、抖音、小红书、微信 群等在内的新媒体矩阵,通过开展各类直播、平台内容营 销等形式拉近与读者的距离。



南京凤凰国际书城

宿迁新华书店

融合创新引领发展 多维布局助力书香满城

骆马湖畔,书香袅袅,古运河边,书声琅琅。近年来,宿迁新华书店不断丰富文化活动内涵,优化服务 品质,积极转型新媒体运营,推进线上线下融合发展,多维度助力书香城市建设。



动,是宿迁新华书店的重点 阅读活动品牌,将阅读与传 统文化相结合,旨在带领读 者了解、学习二十四节气知 识,践行自然教育,弘扬传 统文化。此项目荣获宿迁 市 2022 年度全民阅读推广 示范项目,被认证为2023 年度江苏省公益阅读推广 活动。

"书声琅琅""图书跳蚤市

场"等特色活动品牌。"花信

风·读吧"公益阅读推广活

以新媒体为抓手 加速推进融合发展

为了更好地促进门店转型升级,打造全 民阅读空间,2022年宿迁新华书店成立"新 媒体融合团队",致力于线上线下融合、线上 书店运营、抖音直播运营,发力新媒体宣 传。宿迁新华书店邀请专业老师,多次开展 短视频培训,并鼓励团队成员走出去,学习 行业内外的先进经验和方法,致力于培养具 有全局视野和创新思维的创作者,不断提升 新媒体融合团队成员在文案撰写、摄影摄 像、配乐剪辑、视频主播等方面的专业实 力。近两年来,宿迁新华书店在微信公众号 等平台不断宣传推广阅读活动,提升了品牌 影响力。2024年8月,宿迁新华书店组建直 播团队。4个月来已直播超百场。

以研学为突破口 开辟转型发展新路径

2024年,宿迁新华书店以体验红色文 化、传统文化、农耕文化、工业文化为主题, 共开展研学活动105场,服务近万名中小学 生。作为宿迁新华书店的重点研学项目, "岁时节令田园课堂"围绕春耕篇、夏耘篇、 秋收篇、冬藏篇四个主题开展研学活动,旨 在构建孩子们与大自然对话的平台,在四季 转换中探寻乡村浪漫,在春耕秋收中感受自 然乐趣,回归自然感知四季变化,走进田野 体验农事劳作,培养孩子们的综合素质,项 目深受家长和孩子们的欢迎。

以弘扬优秀文化为己任 推动全民阅读

2024年,宿迁新华书店开展各类阅读 推广活动60余场,邀请众多知名作家走进 书店,开展读者见面会,分享创作心路。 在凤凰新华相关部门指导下,宿迁新华书 店开展了"强国复兴有我""凤凰读书会" 等全民阅读活动,打造了"花信风·读吧"