

# 从华为到信誉楼 机工社的企业类图书凭什么火?

■中国出版传媒商报记者 葛慧超



当一家初创公司卡在商业模式验证的瓶颈,当传统企业在数字化转型的路口反复试探,当团队管理者对着一堆“理论模型”仍搞不懂如何落地,在这些企业发展的关键节点,企业类图书正以“实战教练”的角色,为创业者、管理者 and 传统企业提供破局之道。机械工业出版社(以下简称“机工社”)近年来持续深耕这一领域,形成了独特的产品矩阵与市场洞察。

据机工社华章分社常务副社长余广介绍,机工社的企业类图书占该社商业管理类图书总品种的40%,且近3年呈显著增长趋势。这条图书产品线覆盖企业从创立到持续发展的完整链条,本版原创图书与国外引进图书占比各半。内容主要涵盖四大方向:企业经营与管理经验总结、企业管理思想以及企业家精神研究、企业案例分析、企业创新创业指导。各产品线从宏观与微观、教材与店销书等维度加以区分,既保证内容丰富,又避免重复。同时,这类图书产品普遍实现纸电同步,部分重点产品还配套有声书或视频讲解课。

余广观察到,近几年,企业类图书市场的发展趋势发生显著变化。其一,经济环境变化促使企业不断探索创新与发展路径,企业家和创业者需从图书中获取管理经验、案例参考和创业指导,以应对复杂多变的市场环境。其二,随着中国本土企业的崛起与创新,本土企业案例和管理经验的总结需求增大,推动了本版原创企业类图书的丰富与发展。其三,数字化技术进步与新媒体平台普及,改变了读者的阅读习惯和获取信息方式,也为企业类图书的推广销售开辟了新路径。“目前,机工社80%以上的企

业类图书通过线上销售,借助企业管理垂类达人带货,触达更广泛的企业家与创业者群体。”余广说。

经济环境翻涌倒逼企业求变,本土巨头崛起催生原创需求。在企业类图书翻涌的热浪中,出版社想造出人人抢的爆款,关键在于找准能戳中企业家痛点的选题。

在这场选题博弈中,机工社始终秉持“先有研究,后有出版”的工作方法,企业类图书选题亦遵循这一模式,通过“显性指标+隐性指标”双维度筛选。余广介绍:“企业类图书有一个较显性的指标,即企业经营状况与市场口碑,例如我社2022年出版的《华为数字化转型之道》,发行累计超过20万册;此外还有隐性指标,包括企业员工对企业的评价,以及业内专家学者对企业的研究,像我社2024年出版的《何以信誉楼》便属此类,该书发行量已逾1.2万册。我们确认选题前,会通过信息收集、深入企业调研等方式开展前期工作。不仅如此,社里常举办相关行业

会议,如纪念彼得·德鲁克中国管理论坛、定位战略管理论坛、稻盛和夫经营会、中国管理实践论坛等。借助这些活动,我们能进一步研究和观察企业,并聚集了一批价值观与经营理念契合的企业家作者,他们创作的图书广受读者好评,比如宋志平的《有效的经营者》与《三精管理》,其中《三精管理》累计发行超过18万册。”

基于对市场趋势的判断和新兴领域的关注,余广表示,随着中国本土企业的创新与发展,总结本土企业类的图书将逐年丰富。机工社将进一步加大对此类图书板块的投入。一方面,深入挖掘本土优秀企业案例,加强与国内知名企业、专家学者的合作,推出更多高质量的本版原创图书,总结和传播中国企业的管理智慧和创新经验;另一方面,紧跟数字化发展趋势,加大电子书、有声书、视频课程等数字内容产品的开发力度,同时积极探索出版后的企业生态构建、创新推广及销售模式,为企业类图书市场注入新活力,让出版更好地为企业发展与企业家成长赋能。

## 出版动态

### 聚焦出版数据生态 数传集团共筑数纽新平台

**中国出版传媒商报讯** 7月11日,由上海数据交易所与武汉理工数字传播工程有限公司(以下简称“数传集团”)联合主办的出版融合数纽中心揭牌仪式在上海举行,汇聚行业龙头、出版单位及专业服务机构代表,共促出版融合数据生态建设。现场,数传集团联合创始人陈旻麒与上海数据交易所副总经理李登高共同为数纽中心揭牌。

为凝聚多方力量,共同探索数据资产管理标准与实践路径,数传集团与上海数据交易所联合筹建出版融合数据资产管理联盟,旨在推进行业标准建设,丰富数据产品应用,打造数据资产交易生态新链路。陈旻麒与上海数据交易所副总经理申翔宇在场共同为“出版融合数据资产管理联盟”首批成员单位颁发证书,包括广东人民出版社有限公司、天津人民出版社有限公司、陕西

融创数字传媒有限责任公司、浙江出版传媒股份有限公司、河北出版传媒集团、上海交通大学出版社有限公司和济南出版有限责任公司。

随后,在出版融合数纽中心研讨会上,陈旻麒、上海数据交易所副总经理赵永超、数传集团高级财务总监孙莉、北方国家版权交易中心有限公司副总经理李昊干、德勤企业咨询(上海)有限公司合伙人何铮、上海邦信阳律师事务所合伙人万波从各自专业角度围绕出版融合数据资产发展趋势展开发言。会议还探讨了以数据交易推动出版融合行业创新、出版融合数据产品典型案例及应用场景、数据交易所在出版融合数据要素流通中的作用、金融行业对出版融合数据的具体需求场景、出版融合数据资产的合规与安全、出版融合数据资产价值评估方法与模型构建等议题。(张馨宇)

### 巴蜀文脉润香江 川港书韵共流 新华文轩亮相2025香港书展

**中国出版传媒商报讯** 第35届香港书展7月16日~22日在香港会议展览中心举行。四川展团以主题省身份亮相内地展区,组织省内出版机构及熊猫书店借助香港书展国际化平台,全方位展示四川丰富多元的文旅资源,以优质出版物为载体,生动呈现“锦绣天府·安逸四川”的独特魅力,展现四川新时代文化成果和出版高质量发展成绩。

本次书展,内地展区面积500余平方米,其中四川主题馆120平方米,分为图书区、融合区和活动区。新华文轩展示展销500余种近3000册精品好书,重点包括:《我用一生爱中国:伊莎白·柯鲁克的故事》《寻找甘宇》《苹果花开》等获得国家级出版奖项的图书;《遇见三星堆》《东坡

美学》、“蜀道遗产丛书”等以巴蜀文化为主要代表的中华优秀传统文化图书;《大成昆》《万桥赋》《符号时代:信仰与早期中国》等川版精品图书;“人文巴蜀·大美天府”丛书、《一双筷子吃四川》《蜀绣图集》等展示四川文旅、品味烟火民俗的图书,以及“米小圈”系列、“口袋里的超级坦克”系列、《狐狸家的中国味道》等畅销少儿读物。

新华文轩还精心策划了川港“熊猫文化”合作新书发布会暨第二届“金熊猫奖”推介会、“人文巴蜀·大美天府”文旅丛书分享会、“东坡美学漫步”主题对谈活动、《中国双宝:从远古走来的萌宠与精灵》新书发布会等多场新书发布、阅读交流活动,为川港文化交流与合作搭建更坚实的桥梁。(张馨宇)

### 《弄官山——在白头叶猴中间》阅读分享会 暨生物多样性保护科普活动举行

**中国出版传媒商报讯** 日前,在2025中国—东盟图书文化周上,由广西出版传媒集团有限公司主办、广西科学技术出版社承办的《弄官山——在白头叶猴中间》(以下简称《弄官山》)阅读分享会暨生物多样性保护科普活动在南宁举行。

《弄官山》作者、著名生物学家、北京大学教授潘文石,广西壮族自治区生态环境厅二级巡视员潘国尧,广西出版传媒集团党委委员、副总经理、总编辑卢培圳,崇左市人民政府办公室二级巡视员钟海光,崇左市委宣传部一级调研员黄智庭,《弄官山》作者梁祖红、顾铁流、封春光,《弄官山》设计师郑健豪、方晴、张翎艺丹,广西

科学技术出版社社长岑刚、常务副总编辑黄敏娴、副总编辑黎志海、副总编辑赖铭浩、副总编辑饶江等出席。活动由岑刚主持。

卢培圳表示,《弄官山》全面系统介绍潘文石团队在弄官山扎根30年时间的科考历程,是一部诠释了科学家精神的作品。

在饶江主持的阅读分享沙龙环节,潘文石,广西北京大学校友会会长、广西碧园置业集团有限公司董事长杨勤,顾铁流、郑健豪上台交流分享。他们结合自身经历,分享了跟踪保护研究白头叶猴的感人故事、图书创作设计理念及阅读感想。(张馨宇)

## 编辑手记

从去年开始,就有很多人自发在小红书、豆瓣等平台推荐麦克斯·班尼特的英文版《智能简史》,尽管该书中文版当时并未出版。今年4月,第四届全民阅读大会上,“帆书APP”(原樊登读书APP)创始人樊登试读了我们编辑部提前分享的印前样书后,强力推荐了《智能简史》中的重磅内容。今年6月,《智能简史》中文版上市,1个月销量破万册,在京东销售排名冲至智能科技图书榜首位。

今年6·18,该书成为樊登推荐书单的第一名。作为第33届全国书博会好书推荐官,樊登还在书博会相关推荐视频、帆书APP以及直播中强烈推荐了该书。

“千呼万唤始出来”,《智能简史》的出版过程有着怎样的“编辑简史”?

今年,人工智能最有趣的发展莫过于机器人上春晚,以及机器人跑马拉松、打拳击。但机器人颤抖的步伐、虚空的拳法不免令人质疑——这样的机器人真的智能吗?重磅畅销新书《智能简史》开篇便提出,我们造出了智能手机和智能手表,却造不出能把碗碟放进洗碗机的机器人,因为这不是一个机械问题,而是一个智能问题。这个过程包含很多智能的操作,比如识别需要清洗的碗碟,用合适的力度将它们拿起放下,放下时还不能损坏其他东西。

从智能的视角来看,很多我们习以为常的动作其实并不简单。《智能简史》作者麦克斯·班尼特在开发人工智能系统的过程中发现了这一点,于是他开始阅读文献,希望借此了解何为智能。班尼特与肯特·贝里奇、卡尔·弗里斯顿、迪利普·乔治、戴维·雷迪什等神经科学家反复交流,发表多篇关于智能的论文。之后,他决定将这些论文整理成书,即《智能简史》。

巧合的是,作为该书中文版编辑,一审这本书一周前,我刚和一个前图书编辑聊过人工智能取代人类智能的问题。她不再做编辑,就是认为编辑即将被人工智能取代。因此,做这本书时,我有种“难道这是天意”的感觉。一审到1/3时,我已坚信这是一本非常好的书,甚至是我近几年读过的最好的书。于是我给那个前编辑发了信息:“我在做一本关于智能的书,写得非常好,你一定要看看。”

《智能简史》无疑是一本好书,但一审时,我感觉它好读又不好读。好读是因为该书系统梳理了智能进化的历史,同时详细分析了我们熟知的人工智能,比如扫地机器人、AlphaZero、智能驾驶系统、ChatGPT等,让我理解了“我”(或者说人类智能),也让我理解了人工智能为何如此强大又如此笨拙。

不好读是因为该书涉及大量专业术语,需要一一核对,且书中的内容环环相扣,必须理解前文,才能判断后文是否符合逻辑、表述是否合理。在审稿过程中,我不免被专业限制,被过去的知识误导。例如,我不知文中的“基底神经节”和“基底核”都是basal ganglia的中文翻译。直到看到某处因不理解译文翻看原文时,才发现此处“基底核”指的就是前文中的“基底神经节”。由此,我查遍原文,统一译法,消除错误。又如,文中的神经调质多巴胺最初被译为“神经调节剂”,但我查询后发现其最新用法是神经调质。我咨询一位神经内科医生,这位医生却提出了新的疑问:“多巴胺不是神经递质吗?”于是我核对了原文,原文中神经调质一词用的是neuromodulator,而神经递质一词用的是neurotransmitter。神经调质和神经递质同为神经系统中的化学物质,根据“递质”这个用法,相比“调节剂”,“调质”的译法更合适,且与在术语在线中查到的一致。解决了neuromodulator的翻译问题,我还需确认多巴胺究竟是神经调质还是神经递质。查阅文献后,我发现多巴胺既是一种神经调质又是一种神经递质,原文表述没错。该书推荐序作者尹传红在撰写序言时也注意到了这一细节,提醒我审稿或有遗漏。幸好我关注过这个问题,向尹老师做了解释。

不好读还因为该书是按照人类智能的进化顺序书写的,但这并非科学发现的顺序,也非人工智能的开发顺序。不过这恰好说明虽然我们已经开发了人工智能,但对智能本身的认识还不够充分。编校完毕通读时,考虑到这是一本知识极为丰富的书,读者阅读的速度不会太快,如果阅读中被其他事情打断,难免会出现看到后文忘记前文的情况。因此,为了提升读者的阅读体验,我提炼了书中五次进化突破的要点,又梳理了重要进化和科学发现的时间轴,形成该书的插图。

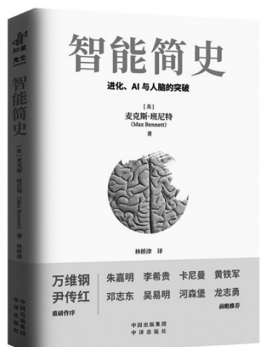
此外,审校该书时,我还发现了一些原文的错误。例如,在第v页下方的时间轴中,白垩纪是1.5亿年前~0.66亿年前;而在第181页的图上,白垩纪是1.5亿年前~0.65亿年前,两处不统一。又如,书中两处提到人脑中有860万个神经元,又有一处提到人脑中有850亿个神经元,还是不统一。再如,第264页第二段和第279页第一段的灭绝事件写的都是“三叠纪—侏罗纪”大灭绝,但根据前文来看,应该是白垩纪—古近纪大灭绝。我们通过版权代理联系作者,希望作者对此进行修改。我在作者的官网上,找到了作者对该书的几处订正,之后,又收到了作者的邮件,对这些错误进行了修改。同时,根据质检老师建议,在第v页下方加上了“此时间线来自英文版,与中国科学界推断的时间有出入”的说明,进一步完善该书。

该书出版过程中,我一直在想:我是希望人工智能更智能,还是希望它更不智能?通读时,我曾需要更换书中的一个词。如果直接搜索这个词,结果有200多个,一一确认是否更换需要很长时间。但是,如果能够交叉搜索,我就能很快找到需要更换的词。当时我忍不住抱怨了一句:“这(软件)也太不智能了。”抱怨完,我又想,如果这个软件这么智能,还要我做什么?看到斯蒂芬·罗斯和德鲁·巴格内尔训练智能驾驶系统(让智能驾驶系统“观摩”司机开车)时,我忍不住设想,可不可以用这个方法训练校对软件?目前的校对软件,经常因为回行、页眉等误报,还分析不出来某个字应该跟着前面的字还是带着后面的字,这就很不智能。如果让校对软件观摩编辑审稿,学习修改错别字、标点符号、病句、调整表述、梳理逻辑、查文献,甚至修改之前的修改,那么它是不是可以像编辑一样审稿呢?但是,如果这真的实现了,编辑还有什么用?

应该有很多人处于这种矛盾之中,要解决这种矛盾,必须回归班尼特在《智能简史》最后提出的问题:人类的目标应该是什么?只有找到这个问题的答案,我们才能明智地选择哪些智能特征需要摒弃,哪些需要保留,哪些有待改进。

## 新书上市一个月销量破万册 《智能简史》的编辑简史

刘畅(中译出版社编辑)



## 厚植古诗文功底 提升传统文化素养 ——2025阅读行动交流会在江西九江举行



为中国未来而读——2025阅读行动交流会现场

**中国出版传媒商报讯** 7月11日~13日,“为中国未来而读——2025阅读行动交流会”在江西九江举行。此次交流会由商务印书馆、中国教育报主办,九江市教育局、九江市新华书店和中国语言资源开发应用中心协办,九江市同文中学承办。会议主题是“古诗文阅读与鉴赏”。教育部语言文字信息管理司司长刘培俊,江西省委教育工委委员、省教育厅副厅长汪立夏,九江市人民政府副市长杜少华,商务印书馆党委书记、执行董事顾青,中国教育报常务副总编辑张圣华出席活动并致辞。商务印书馆副总编辑、国家语委中国语言资源开发应用中心主任桂桂林为九江市同文中学颁发“字典应用与深度阅读示范学校”牌匾。九江市教育局党委书记、局长何明主持开幕式。现场800余位来自全国各地的语文教师、教研员参加了交流会。中国教育报、商务印书馆视频直播平台对会议进行全程直播,约15万人次在线观看。

北京师范大学教授、副校长康震(视频),中国语言智能研究中心主任、首都师范大学教授、原副校长周建设作主题报告。

在“公开课”环节,语文特级教师、全国中学专委会学术委员会副主任、教育部“国培计划”首批培训专家余映潮,九江市同文中学语文老师蔡晓璇,分别以《黄鹤楼》诗2首和杜甫诗歌3首为赏读对象进行了课例展示。“名师报告”环节,张圣华,河南省南阳市新野县文府书院语文教师宋会华,河南省南阳市新野县城郊乡中心学校语文老师张俊霞,九江市第三中学校长周凌,九江市第一中学语文老师徐林,商务印书馆汉语中心学生辞书编辑室主任吴满容分别作专题报告。

2025阅读行动交流会,已是第13届“为中国未来而读”暑期阅读行动。13年来,交流会从安徽、青海、河南、四川、陕西、宁夏、吉林、贵州、山东,到今年的江西,已成为中小学语文教育界的品牌活动。(张馨宇)